



FEDERACIÓN PANAMERICANA DE CONSULTORES

REPORTE
12 16

MISIÓN DE FEPAC

“Fomentar y fortalecer el desarrollo de las empresas de consultoría del continente, promoviendo el crecimiento y la rentabilidad de aquellas firmas representadas por sus Asociaciones Miembro, conduciendo y facilitando la gestión adecuada con las agencias de desarrollo y las agencias gubernamentales e identificándose con los clientes y consultores para agregar valor a sus proyectos”



OBJETIVOS

- Agrupar las organizaciones de consultores independientes existentes en los países del continente americano y la península ibérica, en una organización internacional y promover la creación de organizaciones de consultores en los países de su ámbito geográfico donde éstas no existan.
- Fomentar el establecimiento de normas y reglas de conducta profesional en los consultores y supervisar su aplicación y cumplimiento.
- Representar los intereses comunes de los miembros pleno a nivel internacional y cooperar con otras organizaciones internacionales en asuntos de mutua preocupación.
- Establecer y mantener relaciones con organismos financieros multilaterales de fomento al desarrollo y agencias internacionales y regionales de cooperación, con el propósito de fomentar la consultoría privada en las naciones miembro.
- Promover el reconocimiento de la consultoría privada como elemento esencial del acervo tecnológico de los países, agente del desarrollo económico y social y de la preservación de su medio ambiente.
- Apoyar a las asociaciones miembro en las relaciones con las agencias gubernamentales y clientes de la consultoría en materia de ejercicio profesional, procedimientos de selección y contratación basados en la calidad de los servicios de consultoría y optimización de los recursos.
- Promover y apoyar la viabilidad económica de la actividad.
- Actuar como fuente central de información en asuntos de interés mutuo de las asociaciones miembro y hacer circular dicha información para su beneficio.
- Formular un código de ética y de buenas prácticas y promover su aplicación por las asociaciones miembro.



CONTENIDO

1 Mensaje del Presidente

2 Informe de Tesorería

3 Plan de Acción 2012-2014

4 Plan de Acción 2015-2018

Anexo: Modelo de Informe de Países

5 Asambleas Generales, Seminarios y Encuentros de Negocios 2012-2016

6 Presencia de FEPAC en Eventos Oficiales 2012-2016

7 Sesiones Virtuales, Conferencias por Webinar y Defensa de la Consultoría

8 Convenio FIDIC-FEPAC

9 45°. Aniversario de la FEPAC

10 Asociaciones Miembro y Consejo Directivo

Mensaje del Presidente

Estimados amigos y colegas consultores:

Con gran entusiasmo iniciamos este año en el marco del 45° Aniversario de nuestra querida Federación Panamericana de Consultores (FEPAC), antes Federación Latinoamericana de Consultores (FELAC), fundada en Santiago de Chile en 1971. A largo de todos estos años, se han fortalecido los lazos de unión en las Américas, a las que se han sumado recientemente España y Portugal, socios activos de Iberoamérica.

Hoy 13 países son parte de nuestra comunidad, desde México, Centroamérica, América del Sur e Iberoamérica. Representamos más de 1000 empresas de primera categoría en la región, y nuestras firmas emplean a más de 80,000 profesionales de la ingeniería en todas sus disciplinas.

Iniciábamos hace cuatro años este período 2012-2016 al frente de nuestra querida FEPAC, y señalaba en 2012 que: “la región de FEPAC dejó de ser marginal en el contexto global, y ahora es una región vigorosa, donde los países están incrementando su competitividad e invirtiendo en el desarrollo de su infraestructura”; ... continuaba diciendo: “Será muy importante fortalecer las capacidades instaladas locales de consultoría para hacer frente a los aumentos de la demanda esperada, y para ello, debemos promover el desarrollo de alianzas estratégicas y procesos de transferencia de tecnología. Debemos pugnar por lograr un marco equitativo de contratación de consultoría, eliminando la competencia desleal de instituciones con otros propósitos ajenos a la consultoría, y fomentar la contratación por calidad en los servicios.”

Hoy, nuevamente, se nos presenta un nuevo escenario mundial que parece adverso. Ha quedado atrás la ventana de oportunidad caracterizada por altos precios del petróleo y materias preciosas, y hoy los niveles de precios de estos insumos tradicionales de la región están en niveles inesperadamente bajos. Esto ha debilitado sustancialmente los presupuestos públicos y ralentizado las inversiones en Infraestructura en la región, que presentó niveles históricos de entre el 2 y el 6% del producto interno bruto de los países de la región.

Esto ha abierto una nueva oportunidad de trabajo para los consultores en la forma de las denominadas Asociaciones Público Privadas (APPs). Este período en particular entre 2012 y 2016, se ha caracterizado por un énfasis en la promoción de inversiones en

Infraestructura bajo modalidades de APPs, la realización de eventos especiales con el desarrollo de seminarios paralelos especializados en el tema cada vez que celebrábamos Asambleas Generales y/o reuniones de Consejo Directivo, cursos especializados en materia de contratos internacionales y hasta la aparición de Diplomados en APPs que se han gestado con participación activa de los consultores en alianza con instituciones de educación superior, como fue el caso de México en 2012. Estamos por iniciar este 2016 la 4ª. Edición del mejor diplomado que existe en el tema en la región, en modalidad presencial. Dicho diplomado se abre ahora a modalidades de impartición a distancia aprovechando los extraordinarios avances de la tecnología.

Nos preocupa que en el marco de una escasez de recursos en la región, con enormes necesidades de inversión en infraestructura, nuestro gran reto sea *hacer más con menos*. El ciclo integral de desarrollo de los proyectos de Infraestructura tiene grandes oportunidades de mejora. Y estamos convencidos que eso puede lograrse si: (i) Escogemos mejor los proyectos, (ii) Los preparamos mejor y en un entorno sustentable, (iii) Elegimos apropiadamente el método de procuración (ej. Inversión Pública vs. APP), (iv) Fortalecemos institucionalmente a las dependencias del gobierno responsables del desarrollo de los proyectos en infraestructura y (v) Los ejecutamos con cero tolerancia a la corrupción.

Hemos estado avanzando en atender todos y cada uno de estos temas que nos aquejan. Hemos insistido en la necesidad de fortalecer los marcos de planeación de infraestructura en nuestros países. México, Brasil, Colombia, Ecuador y Perú han publicado planes especiales de inversión en Infraestructura, siguiendo la tradición que nos había marcado Chile apenas unos años atrás. Argentina podrá sumarse muy pronto a esta nueva etapa de inversión en infraestructura.

En particular, la adecuada preparación de un Proyecto, con criterios apropiados de sustentabilidad, evita los sobrecostos, las demoras en su ejecución, limita el número de disputas y reclamaciones y le proporciona un mejor retorno, tanto a la sociedad en términos de rentabilidad social como a inversionistas privados en APPs. Son notables en particular los esfuerzos que ha hecho la CCI en Colombia en materia de estandarización de pliegos de concursos y definiciones de la matriz de riesgos. Por otra parte, esto ha derivado también en un fortalecimiento institucional del gobierno

colombiano en materia de procesos de planificación, preparación, estructuración, desarrollo y fiscalización de proyectos de infraestructura. Vemos también con preocupación tendencias negativas en Brasil y México en estos temas, otrora referentes en la región.

Nos preocupa la tendencia creciente a contratar servicios de consultoría al menor precio, o la aparición de bajas temerarias en diversos países, cuyas consecuencias son *crónica de una muerte anunciada* en términos de rendirle mejores cuentas a la sociedad, especialmente cuando hay dinero público de por medio.

Hemos refrendado nuestro Código de Ética en FEPAC, convencidos de la importancia de contribuir a erradicar la corrupción en esta región del mundo en particular.

En estos últimos 4 años hemos fortalecido nuestras relaciones con FIDIC, que dio origen a la firma de un convenio gestado durante la Presidencia de Pablo Bueno y materializado con Jaewan Lee en 2016, su actual Presidente. El convenio nos permite incrementar nuestros servicios a las Asociaciones Miembro de la región, ofrecer plataformas avanzadas para comunicación y difusión de seminarios en los distintos países, y constituírnos en la fuente oficial de toda la documentación de FIDIC en los idiomas español y portugués. Gracias a Pablo Bueno, Enrico Vink y especialmente a Italo Goyzueta y al staff de FIDIC por el apoyo incondicional a Fepac en estos años.

Los primeros seminarios a través de la plataforma Webinar han sido ya ofrecidos a la comunidad de la ingeniería en Iberoamérica, con el apoyo entusiasta de nuestros colegas argentinos agrupados en CADECI. De igual forma, hemos hecho una alianza estratégica con la Academia Panamericana de Ingeniería, cuya presencia de Académicos en toda la región de las Américas ofrece talentos y oportunidades para sumar esfuerzos en beneficios del desarrollo de la ingeniería de la región.

Como Presidente de FEPAC en estos últimos cuatro años he tenido la oportunidad de afrontar retos, oportunidades y situaciones diversas en materia de consultoría en ingeniería. Nuestra región se caracteriza por gente joven, con mucho talento, que ha aprendido el legado de experimentados ingenieros que han puesto muy en alto el prestigio de la consultoría en ingeniería de la región, y que hoy tienen el enorme reto de fortalecer la capacidad de resiliencia local en temas estratégicos.

Quiero agradecer a todos aquellos que han contribuido al desarrollo de la labor de FEPAC, a todos los Presidentes de nuestras Asociaciones Miembro, a los Directores del Consejo Directivo, y especialmente a la APC de Perú por al apoyo a las funciones de la Secretaría General para consolidar formalmente las operaciones, renovar los estatutos, adecuar la contabilidad a las prácticas locales y ordenar las cuentas bancarias institucionales de la Federación. Gracias también a los socios y colaboradores en todas y cada una de las empresas de los integrantes del Consejo Directivo, por su patrocinio para llevar a cabo estas tareas.

Finalmente, quiero agradecer el apoyo incondicional de nuestras familias, especialmente de nuestras esposas, que han fortalecido la red social tan necesaria en nuestras actividades gremiales, y que con entusiasmo entonan con nosotros el himno de Fepac, de la autoría de nuestro querido amigo Luis Vera.



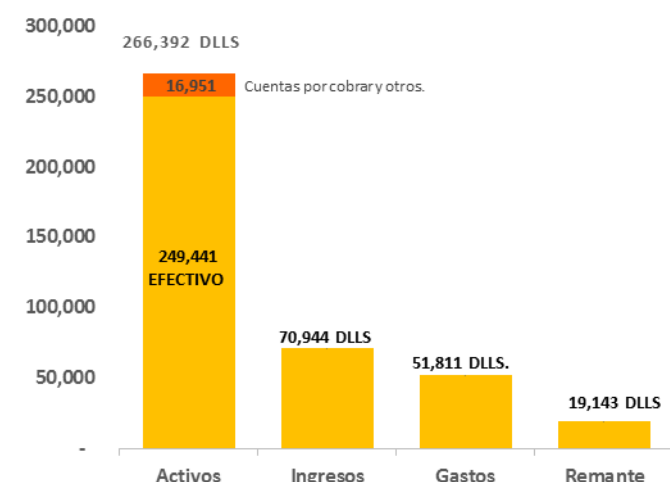
A handwritten signature in blue ink, which appears to be 'Reyes Juárez'.

Reyes Juárez Del A.
Marzo 2016

Informe de Tesorería

AÑO FISCAL 2015^P

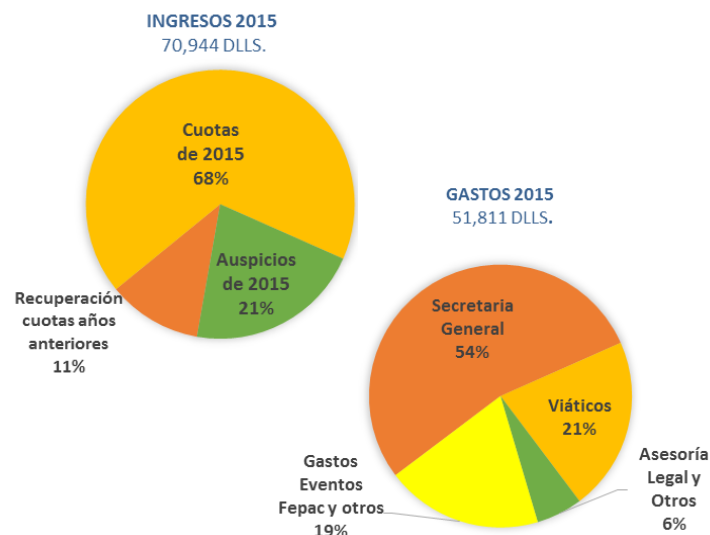
Las cuentas que muestran los Estados Financieros en el año fiscal 2015, se representan en la siguiente gráfica, mostrando activos en cuantía importante para soportar la operación y desarrollo de programas especiales de Fepac. Asimismo, el balance favorable entre ingresos y egresos, arroja un remanente positivo.



(P) Preliminares

Los **ingresos** obtenidos en 2015 ascendieron a \$USD 70,944, compuestos por cuotas (68%), auspicios (21%) y recuperación de adeudos anteriores.

El importe de los **gastos** ascendió a \$ USD 51,811. Entre los rubros de mayor peso destaca el relativo a la operación de la Secretaría General (54%), viajes y viáticos (21%), gastos asociados a eventos de fepac (19%) y otros (6%).



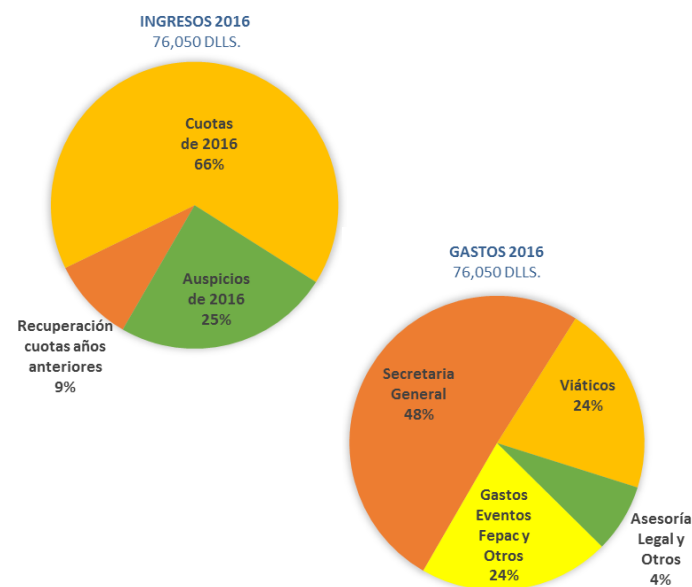
AÑOS FISCAL 2016 (Proyecto)

Para el año de 2016 se proyectan ingresos totales por \$USD 76, 050 y egresos por \$USD 76, 050. Se tendrá que hacer un esfuerzo especial para generar ingresos por publicidad en la Página Web. Habrá también de explorarse la posibilidad de generar ingresos por cursos en línea, que habrán de diseñarse durante 2016.

Entre los gastos, se anticipa una mayor necesidad de viajes y viáticos de la Secretaría General en relación con la actividad de 2015, así como para la elaboración de nuevos folletos, actividades del 45°. Aniversario de FEPAC y gastos de asesoría legal.



La integración por rubros principales de ingresos y gastos se muestra en las gráficas adjuntas.



I. INTRODUCCIÓN

La actividad del Comité Ejecutivo 2012-2014 estuvo guiada por el Plan de Acción 2012-2014 (PA 12-14). El plan se centró en los 6 aspectos básicos listados a continuación

- Establecimiento de la Secretaría General en Lima
- Apoyar las actividades de los países miembros en temas estratégicos como el impulso a las Asociaciones Público Privadas (APPs)
- Facilitar el intercambio de oportunidades de negocios de la consultoría en ingeniería
- Apoyar la adopción de mejores prácticas para el fortalecimiento de la capacidad instalada de los miembros de la FEPAC
- Revisar y aprobar el Nuevo Estatuto
- Promover el aumento de socios

II. ESTABLECIMIENTO DE LA SECRETARÍA GENERAL EN LIMA

En la reunión de CE de Lima de Noviembre de 2011 se aprobó el establecimiento de la Secretaría Ejecutiva de la FEPAC en Lima, Perú.

A partir de 2012 se iniciaron las gestiones para que la Secretaría Ejecutiva se estableciera en Lima, en las oficinas de la APC. Se firmó un convenio de colaboración entre FEPAC y APC, que ha sido el marco de colaboración entre ambas instituciones. FEPAC agradece ampliamente el apoyo recibido de APC en apoyo a sus actividades.

Entre las principales tareas desarrolladas por la Secretaría General se tienen las siguientes:

- Se dio seguimiento a la protocolización de actas con nuevos cargos y poderes del Presidente y Vicepresidente, así como de Apoderados Legales.
- Se dio el alta fiscal de FEPAC en Lima, gestionando el Registro Único de Contribuyentes (RUC) para la emisión de facturas.
- Se han venido registrando las operaciones y la nueva contabilidad está acorde a la normatividad establecida en el Perú.
- Se han elaborado en consecuencia informes financieros y de resultados.

- Se abrieron cuentas bancarias de FEPAC en Lima, que han permitido el desarrollo normal de las operaciones.
- Se regularizó, de igual forma, la situación de las cuentas de la FEPAC en Montevideo, Uruguay, actualizando los registros conforme a la estructura del actual Comité Ejecutivo vigente.
- Se elaboraron nuevos estatutos de la FEPAC y se iniciaron las gestiones para su registro notariado de acuerdo a las leyes en Perú.
- Se diseñó una nueva página Web de la Fepac, y se han venido administrando sus contenidos y difusión a las Asociaciones Miembro.
- Se ha rescatado el dominio registrado de Fepac, cuya administración está ahora en manos de la propia Fepac, así como el manejo y control de la mensajería electrónica.

FEPAC agradece el valioso apoyo recibido de Luis Vera, Presidente de APC en el período 2012-2016, y del staff que ha apoyado las tareas de la Secretaría General.

III. APOYAR LAS ACTIVIDADES DE LOS PAÍSES MIEMBROS EN TEMAS ESTRATÉGICOS COMO EL IMPULSO A LAS ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS (APPs)

Ante la nueva realidad que vive América Latina, la FEPAC visualizó nuevas oportunidades para la Consultoría en Ingeniería. En la mayoría de los países los gobiernos han venido impulsando la creación de APPs para el desarrollo de los proyectos de infraestructura.

Este tema se volvió recurrente en prácticamente la mayoría de las Reuniones del Comité Ejecutivo de FEPAC, en los que se desarrolló en paralelo un seminario especializado en el tema de APPs, sin faltar los Encuentros de Negocios necesarios para fortalecer las alianzas entre firmas de la región. En páginas subsecuentes se detallan los eventos que tuvieron como tema central el desarrollo de APPs, eventos que se han extendido al período 2014-2016.

En este período, se destacan las iniciativas de nuevas leyes para promover el desarrollo de APPs, que particularmente fueron aprobadas en México y Colombia. En la mayoría de los países de la región se tienen leyes específicas que fomentan esta actividad.

IV. FACILITAR EL INTERCAMBIO DE OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS DE LA CONSULTORÍA EN EL CONTINENTE

Se han venido difundiendo convocatorias y oportunidades de negocios de consultoría en la región, mediante la publicación de avisos de oportunidad en la página web. Se establecerán los vínculos necesarios para visualizar información de valor para los países miembros.

Esto incluye la integración, enlace y procesamiento con valor agregado de portales como el Development Bussines (BID y Banco Mundial), LiciGob y Compranet (México), otros portales de las Cámaras asociadas y otras fuentes de información.

Asimismo, en los Seminarios desarrollados en paralelo a las reuniones de Comité Ejecutivo se han venido presentando por parte de los Directores de cada País las oportunidades de inversión en infraestructura para el período 2012-2020.

V. APOYAR LA ADOPCIÓN DE MEJORES PRÁCTICAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE CAPACIDAD INSTALADA DE LOS MIEMBROS DE FEPAC.

Se propuso introducir 4 comisiones de trabajo, a quienes se encomendaron trabajos específicos e investigaciones, diagnósticos y posturas sobre temas de consultoría.

Las Comisiones propuestas fueron:

- Promoción de nuevas actividades y papel de los consultores (L. Villarroya-España)
- Mecanismos para APPs: TOR para preparación de proyectos, matriz de asignación de riesgos, selección de consultores y remuneraciones. (Henry Sánchez-Colombia)
- Fortalecimiento de capacidades y alianzas estratégicas (H. de Aragao-Brasil)
- Estatuto y cuotas (A. Ferrigno-Argentina)

FEPAC agradece el valioso apoyo a los Coordinadores de estos grupos de trabajo, cuyos resultados fueron exitosamente presentados en la Asamblea General 2014 en San Miguel de Allende, México.

VI. REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LOS ESTATUTOS Y REGLAMENTO DE OPERACIÓN

Se elaboró una nueva versión de los Estatutos de la FEPAC, que contienen adiciones y modificaciones que pretenden reflejar de mejor manera las nuevas realidades de la Federación. La nueva versión debe ser aprobada formalmente en la Asamblea Extraordinaria de

Río de Janeiro 2016, e inscrita posteriormente de manera formal en Perú.

Entre los Comités que se han propuesto destacan los siguientes:

- Formación del Comité Ejecutivo
- Formación del Consejo Directivo
- Reglamentación del funcionamiento del Comité Consultivo
- Reglamentación del Comité de Nominaciones

En estas tareas se ha contado con la participación de la Presidencia de FEPAC, de la Vicepresidencia y CADECI, y del Apoderado Legal en Lima.

VII. AUMENTO DE SOCIOS

Acorde con el mandato de representar a la Consultoría organizada del Continente Americano, para que FEPAC tenga el peso y reconocimiento necesario para hacer valer su opinión, debe tener una representación cercana al 100% de los actores del área que pretende representar.

En este período se ha insistido en el regreso a FEPAC de Estados Unidos y Canadá, y se han venido realizando gestiones para tener presencia en Uruguay, Guatemala, Costa Rica, Nicaragua, República Dominicana y Panamá.

Recientemente se firmó un convenio con la Academia Panamericana de Ingeniería (API), para fortalecer la cooperación en las Américas e incrementar la presencia de FEPAC en todos los países de la región, contando con el apoyo de destacados representantes de la ingeniería en los países de la región

I. INTRODUCCIÓN

En el Plan de Acción 2015-2018 (PA 15-18) se proponen diversas líneas de actuación para concentrar los recursos financieros y esfuerzos del Consejo Directivo, cuya participación es fundamental para su correcta ejecución. Es resultado del taller de Planeación Estratégica participativa, llevado a cabo en Buenos Aires Argentina, en noviembre del 2014.

II. LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS

1. Factores externos que impactan en la evolución del mercado de la consultoría para los próximos 5 años.

A) Globalización

Las empresas de Consultoría actúan en un escenario mundial donde la globalización es un fenómeno que no puede ser soslayado. Corresponde a FEPAC trabajar en ese marco y promover la internacionalización de sus miembros, considerando a la globalización como una oportunidad de negocios, promoviendo alianzas entre firmas internacionales y locales para mejorar las condiciones de competitividad de las empresas en ese marco.

Un factor a tener en cuenta en este punto son las diferentes envergaduras de las empresas locales respecto de las grandes empresas internacionales, lo cual debe ser atendido mediante una adecuada implementación de las alianzas y contratos. En los casos en que la capacidad local sea suficiente, se debe posibilitar y fomentar la actuación de la Ingeniería Local con una efectiva transferencia tecnológica, sin restricciones y propugnando su crecimiento; en otros casos se buscará una integración nacional creciente que pueda constituir un factor de desarrollo futuro para las empresas locales. Asimismo mediante adecuadas alianzas se fomentará que las distintas firmas puedan participar en mercados internacionales de mayor envergadura y exigencia.

B) Nuevos paradigmas

Se están produciendo cambios y nuevos paradigmas sociales respecto del contexto de actuación de las empresas, en particular en dos aspectos:

- Una mayor atención en los aspectos de sustentabilidad ambiental
- Los aspectos sociales, que implican en la actualidad la necesidad de focalizarse sobre la aceptabilidad social de los proyectos (viabilidad sociopolítica)

Se entiende que la consultoría debe asumir ambos temas como parte de sus propios desafíos y propender a la profesionalización de las empresas en estas cuestiones.

C) Alcance de los servicios

Es necesario definir claramente el alcance de los servicios en las diferentes etapas del ciclo integral de un emprendimiento (estructuración, pre-inversión, proyecto ejecutivo, construcción, operación y mantenimiento).

Para ello FEPAC debe trabajar en la elaboración de guías que permitan definir estos aspectos y en la difusión de esas guías entre sus asociados y los gobiernos de la región y la sociedad en general. Este instrumento se considera de utilidad para enfrentar escenarios dinámicos en las formas de contratación y ejecución de los trabajos.

D) Buenas prácticas

La promoción de buenas prácticas de los servicios de consultoría permite suponer que constituirán un aliento para expandir el mercado y que nuevas asociaciones de la región se sumen a la institución.

La ética y la responsabilidad profesional y social, que eviten también la competencia desleal, son aspectos que deben ser contemplados ya que involucran de manera transversal a la sociedad y por lo tanto deben enfocarse desde un punto de vista integral. La elaboración de un Código de Ética, Responsabilidad Profesional y Social de la institución, que defina principios generales a nivel suprarregional, puede constituir una herramienta de respaldo para afrontar con éxito estas cuestiones.

2. El papel de FEPAC para dinamizar el mercado de la consultoría

En este caso, el tema presenta tres ejes de diagnóstico y propuestas:

A) Nuevas tecnologías

Las nuevas tecnologías y la revolución tecnológica en curso son un gran desafío a considerar y tienen dos consecuencias muy importantes sobre el trabajo de las

empresas de consultoría en ingeniería:

- Son una oportunidad para generar equipos de trabajo más diversos y colaborativos, que mejoren la competitividad de las empresas
- Son un generador de negocios, abriendo nuevas áreas de actividad

En consecuencia, es de suma importancia para las empresas realizar una permanente actualización en materia tecnológica. FEPAC puede tener una activa participación en colaborar y coordinar acciones para facilitar el acceso e intercambio de nuevas tecnologías entre las asociaciones y empresas, como así también con universidades y centros de investigación, para fomentar la innovación en las actividades de la Consultoría.

B) Intercambio de información

FEPAC podrá promover el intercambio de información, que aporten las empresas y asociaciones, relativa a experiencias particulares sobre nuevos modos de trabajo y oportunidades de negocios, para así ampliar las posibilidades hacia nuevas áreas de actuación.

Como correlato de este punto, FEPAC debería disponer de un espacio específico en la web institucional generando una base de datos para que las empresas y/o profesionales puedan difundir su potencialidad y opinión sobre los distintos aspectos de su quehacer.

Parte de esta tarea será prestar atención sobre las condiciones de movilidad de los profesionales entre los distintos países.

Es importante destacar que, si bien el conocimiento es global, la experiencia territorial es local, lo que constituye una ventaja importante para las empresas que actúan en los mercados locales.

C) La relación con clientes y nuevas formas de contratación

Las formas de contratación de consultoría están cambiando profundamente, y las empresas deberán adaptarse a ese nuevo escenario.

A su vez, se observa que, en muchos casos, la consultoría está siendo contratada con bajos e insuficientes recursos económicos, afectando el nivel del servicio lo cual redundará y deriva en primer lugar en un perjuicio cierto a las finanzas y sustentabilidad de las empresas consultoras y de manera más general y global, en la economía de los clientes y la sociedad.

Por lo tanto, para revertir esta tendencia, es necesario realizar un esfuerzo conjunto y coordinado por FEPAC, para que en la ejecución y gestión de los proyectos los roles y aportes de la consultoría sean reconocidos y valorados.

3. La dimensión social de la consultoría (ingeniería/sociedad/comunicación)

La relación de la actividad de las empresas consultoras con las sociedades en las que están inmersas tiene una doble dimensión:

- La promoción del mercado y el valor agregado de la consultoría en la calidad de vida de la población
- La relación de los proyectos con su entorno social inmediato (aceptabilidad social)

En ambos casos, se destaca la dificultad de los profesionales de la ingeniería en comunicar de manera eficiente y la necesidad de prestar atención y profesionalizar esta función.

Estos temas deben ser una preocupación constante, tanto para FEPAC como para las cámaras nacionales y las empresas. FEPAC debe analizar el modo de cumplir un rol proactivo, apoyando y colaborando con las cámaras nacionales y las empresas, para difundir los beneficios que aporta la consultoría en las distintas etapas de los proyectos.

Modelo de INFORMES DE ASOCIADOS A FEPAC**Lineamientos básicos**

El informe debe ser sintético, de simple y fácil lectura. Evitar entrar en los detalles.
En total no debe superar las 5 páginas + tapa e índice = 7 pág.

A) Carátula normalizada

Se adjunta un modelo – Anexo 1

B) Índice de temas

Luego de la carátula debe ir un índice de los temas incluidos en el informe, indicando la página donde se ubica. Se adjunta un modelo – Anexo 2

Temas a incluir (Extensión máxima sugerida)

1. Situación económica del país (1 página)
2. Perspectivas económicas futuras (1/2 página)
3. Cambios y/o reformas recientes (1/2 página)
4. Actividad de la consultoría (1 página)
5. Actividades Institucionales de la Asociación Miembro (1 página)
6. Sugerencias para los miembros de FEPAC (1/3 página)
7. Temas que ameritan especial atención (1/3 página)
8. Otros (1/3 página)

C) Forma de presentación de los temas**1. Situación económica del país**

Descripción sucinta. Se compone de dos partes, cuadro 1.1 y texto (máximo, 1 página)
(Se adjunta un modelo de textos – Anexo 3)

1.1 Situación general

Cuadro con los siguientes datos – Se adjunta ej. en Anexo 4.

Datos principales	Año (anterior) En miles de USD	X Trim. Año % var.	X Trim. Año % var.	Proyección Al año (siguiente) % var.
	(1)	(2)	(2)	(3)
PBI Nominal				
PBI per cápita				
Inflación %				
Tasa de cambio of (4)				
Tasa de cambio (5)				
Desocupación %				
Exportaciones				
Importaciones				

Referencias:

- (1) Último conocido
- (2) Variación %, últimos dos trimestre conocidos, indicar X (Trimestre) y Año
- (3) Variación %, proyección para el próximo año, indicar Año
- (4) Oficial Respecto al US\$ Moneda local x cada 1 US\$
- (5) (Opcional) No oficial Respecto al US\$ Moneda local x cada 1 US\$

1.2 Principales factores que incidieron en la economía

En forma sintética, los principales hechos, factores locales e internacionales (no más de 10 renglones) que incidieron en forma positiva o desfavorable.

2. Perspectivas económicas futuras**2.1 En el corto plazo**

En forma muy sintética que hechos importantes pueden incidir, sea en forma positiva o desfavorable (No más de 8 / 10 renglones)

2.2 En el mediano plazo y largo plazo

Idem (No más de 8 / 10 renglones)

3. Cambios y/o reformas recientes

Detallar aquellas reformas instituciones, impositivas, legislativas, de cambios de autoridades, etc. que pueden incidir en mejorar o dificultar las actividades económicas o del sector de servicios de consultoría en el país. (No más de media página)

4. Actividad de la consultoría**4.1 Situación general de la actividad**

Detallar la situación general de la actividad, del último año
(No más de 10 renglones)

4.2 Cuadro sectorial

Datos principales	Empresas del sector	Facturación Anual	Número de personal
Año:	(1)	(2)	(1)

Fuente: (3)

(1) Se indicará una estimación.

(2) En US\$

(3) Si hay fuente, indicar. Caso contrario, indicar que ha sido una estimación propia.

4.3 Perspectivas futuras de la actividad

Detallar como se observa la situación de actividad para los próximos 6 meses, un año, y a más largo plazo. (No más de 10 renglones)

5. Actividades Institucionales de la Asociación Miembro**5.1 Actividades realizadas en los últimos meses**

(En no más de ½ página detallar actividades, jornadas, congresos, reuniones con autoridades, publicaciones, etc. realizadas por la organización Asociada a FEPAC)

5.2 Actividades previstas a realizar hacia adelante

(En no más de ½ página hacer un punteo de actividades relevantes: jornadas, congresos, previstos realizar en los próximos meses o próximo año por la organización Asociada a FEPAC)

6. Sugerencias para los miembros de FEPAC

(En no más de ½ página hacer un punteo de aquellas sugerencias o propuestas que se consideran que pueden ser de interés para la FEPAC y sus miembros asociados; que sirvan para mejorar la actividad, generar sinergias, etc.

7. Temas que ameritan especial atención

Hacer un punteo de aquellos temas que el asociado considera que deben ser puestos a consideración o ser analizados por la FEPAC, relacionados a la actividad de las firmas asociadas.
(En no más de ½ página)
Por Ej. - Problemas con reconocimiento de títulos, antecedentes, etc.
- Barreras de acceso a determinados mercados, etc.

8. Otros

Este punto no es necesario incluir, siendo preferible no hacerlo, salvo que haya temas o cuestiones que ameriten informar, y que no se encuadran en los puntos anteriores. (En no más de ½ página)



Isologo del Asociado

ANEXO 1: TAPA

Informe Actividades de (Nombre de la Asociación)

Reunión Comité Ejecutivo de FEPAC

Lugar, país, fecha



ANEXO 2: INDICE

INDICE

- 1. Situación económica del país.....pág.
- 2. Perspectivas económicas futuras.....pág.
- 3. Cambios y o reformas recientespág.
- 4. Actividad de la consultoría.....pág.
- 5. Actividades Institucionales de la Asociación Miembro.....pág.
- 6. Sugerencias para los miembros de FEPACpág.
- 7. Temas que ameritan especial atención.....pág.
- 8. Otros.....pág.



ANEXO 3: TEXTOS

1. Situación económica del país (títulos preferentemente Colibri 14, negrita)

(Texto preferentemente usar letra Colibri 11, interlineado 1,5)

ANEXO 4: CUADRO

Ejemplo:

Datos principales	Año 2013	2 Trim.	3 Trim.	Proyección
	En USD	Año 2014	Año 2014	Al año 2015
		% var.	% var.	% var.
PBI Nominal	609 MM		-0,8%	1%
PBI per cápita	14.715,18			
Inflación %	22%			30%
Tasa de cambio oficial			8,5	
Tasa de cambio no oficial			13	
Desocupación %	6,3%		7,5%	IGUAL
Exportaciones	83.026 M			Sin datos
Importaciones	74.002 M			Sin datos

Fuentes: Banco Mundial e INDECI (Instituto nacional de estadísticas y censo)

Asambleas Generales, Seminarios y Encuentros de Negocios 2012-2016

SEDE	FECHA	REUNIÓN	SEMINARIO, ENCUENTRO DE NEGOCIOS, TALLERES
2012			
Río de Janeiro, Brasil	18-04	Comité Ejecutivo de la FEPAC 2012	Seminario Internacional Parcerias para o Desenvolvimento: PPPs e Concessões [Alianzas para el Desarrollo: Proyectos Público-Privados (PPPs) y Concesiones]
Asunción, Paraguay	31-08	Comité Ejecutivo de la FEPAC 2012	Seminario Internacional Asociaciones Pública-Privadas (APPs) y la Iniciativa Privada como Herramientas de Desarrollo .
Tegucigalpa, Honduras	28-11	Comité Ejecutivo de la FEPAC 2012	Seminario: Consultoría al Día
2013			
Lisboa, Portugal	05-04	Comité Ejecutivo de la FEPAC 2013	Seminario FEPAC – PPPs: Por um Desenvolvimento mais Rápido [APPs: Un Desarrollo más Rápido]
Barcelona, España	18-09-	Comité Ejecutivo de la FEPAC 2013 1ª. Asamblea General Extraordinaria de la FEPAC	FIDIC 2013 Centenary Conference
Cartagena, Colombia	20-11	Comité Ejecutivo de la FEPAC 2013 2da. Asamblea General Extraordinaria de la FEPAC	10º Congreso Nacional de la Infraestructura realizado en la ciudad de Cartagena, Colombia
2014			
San Miguel de Allende, México	22-05	Asamblea General de la FEPAC 2014	Encuentro de Negocios -FEPAC-CNEC-
Río de Janeiro, Brasil	29-09	Consejo Directivo de la FEPAC 2014	FIDIC 2014 International Infrastructure Conference
Buenos Aires, Argentina	03-11	Consejo Directivo de la FEPAC 2014	Taller de Planeación Estratégica de FEPAC 2014-2018
2015			
Lima, Perú	23-03	Asamblea General y Reunión del Consejo Directivo de la FEPAC 2015	Seminario Experiencias Recientes de APP en la Región de FEPAC. Lecciones Aprendidas. Encuentro de Negocios entre Empresas de la Región.
Quito, Ecuador	29-07	Consejo Directivo de la FEPAC 2015	Seminario Experiencias Recientes de APP en la Región de FEPAC. Lecciones Aprendidas. Encuentro de Negocios
Cartagena de Indias, Colombia	25-11	Consejo Directivo de la FEPAC 2015	12º Congreso Nacional de la Infraestructura Nuevos horizontes: Plan Maestro 2015 – 2035.
2016			
Río de Janeiro, Brasil	28-03	Asamblea General de la FEPAC 2016 1ª. Asamblea Extraordinaria de la FEPAC 2016	Seminario Internacional Desbloqueando las Inversiones en Infraestructura en Brasil y en América Latina
Cancún, México	18-05	Consejo Directivo de la FEPAC 2016	Congreso Internacional de Consultoría 2016 "Retos para la Ejecución Exitosa de Proyectos en Latinoamérica"

6

Presencia de FEPAC en Eventos Oficiales 2012-2016

SEDE	FECHA	EVENTO	CONFERENCIA	ORGANIZADORES
2012				
Río de Janeiro, Brasil	16 y 17 Abril	Seminario Internacional Parcerias para o Desenvolvimento: PPPs e Concessões	"PPPs y Concesiones: Expectativas 2013/2018" El Caso de México	Associação Brasileira de Consultores de Engenharia (ABCE) Federación Panamericana de Consultores (FEPAC) Sindicato Da Arquitetura e da Engenharia (SINAENCO)
Asunción, Paraguay	30 Agosto	Seminario Internacional Asociaciones Pública-Privadas (APPs) y la Iniciativa Privada como Herramientas de Desarrollo	"Expectativas de APPs y Concesiones Futuras en México"	Cámara Paraguaya de Consultores (CPC) Federación Panamericana de Consultores (FEPAC)
Tegucigalpa, Honduras	26 Noviembre	Seminario: Consultoría al Día	"La Experiencia de las APPs en México"	Cámara Hondureña de Empresas de Consultoría (CHEC) Federación Panamericana de Consultores (FEPAC)
Cartagena, Colombia	21, 22 y 23 Noviembre	9° Congreso Nacional de la Infraestructura Para un nuevo país: Infraestructura con Visión Renovada	Invitado de Honor	Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI)
Distrito Federal, México	13 Diciembre	Seminario de Asociaciones Público-Privadas	"Las APPs en el Contexto Latinoamericano"	Cámara Nacional de Empresas de Consultoría (CNEC) Universidad Anáhuac del Sur Universidad Politécnica de Madrid
2013				
Distrito Federal, México	07 Marzo	Seminario de la Ley de Asociaciones Público-Privadas	"Preparación de los Proyectos de Asociaciones Público-Privadas"	Instituto Nacional de Administración Pública, A.C. (INAP)
Lisboa, Portugal	04 Abril	Seminario FEPAC – PPPs: Por um Desenvolvimento mais Rápido [APPs: Un Desarrollo más Rápido]	"Las APPs en la Región de FEPAC y Experiencias de México"	Sociação Portuguesa de Projectistas e Consultores (APPC) Federación Panamericana de Consultores (FEPAC)
Washington, EUA	17 al 20 Abril	Reunión Anual ACEC (American Council of Engineering Companies)	Representante de FEPAC para las Reuniones con los Bancos Multilaterales	American Council of Engineering Companies (ACEC)
Madrid, España	20 y 21 Junio	I Congreso Internacional de Formación y Movilidad en el Sector de la Ingeniería	"Asociaciones Internacionales de Ingeniería"	Madrid World Wide Engineering
Barcelona, España	15 al 18 Septiembre	Reunión Anual de FIDIC Quality of life: Our Responsibility	Centenary Conference Fidic Business Day "Las APPs en América Latina y Mejores Prácticas para Optimizar Inversiones"	Federación Internacional de Ingenieros Consultores (FIDIC)
Cartagena, Colombia	20, 21 y 22 Noviembre	10° Congreso Nacional de la Infraestructura Infraestructura y desarrollo regional	Invitado de honor	Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI)

SEDE	FECHA	EVENTO	CONFERENCIA	ORGANIZADORES
2014				
Río de Janeiro, Brasil	28 Sep. al - 01 Oct.	Reunión Anual de FIDIC 2014 International Infrastructure Conference Innovative Infrastructure Solutions	"Making the Best Business Opportunities"	Federación Internacional de Ingenieros Consultores (FIDIC)
Buenos Aires, Argentina	04 al 06 Noviembre	Congreso Ingeniería 2014 Latinoamérica y Caribe Construyendo un Futuro Regional Sostenible	¿Cuál es el Perfil que las Empresas Requieren de los Ingenieros?	Centro Argentino de Ingenieros (CAI) Cámara Argentina de Consultoras de Ingeniería (CADECI)
Cartagena, Colombia	19, 20 y 21 Noviembre	11° Congreso Nacional de la Infraestructura Infraestructura: Competitividad y Equidad	Invitado de Honor	Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI)
2015				
Lima, Perú	24 Marzo	Seminario Experiencias Recientes de APPs en la Región de FEPAC. Lecciones Aprendidas	"Experiencias Recientes de APPs en la Región de FEPAC: Lecciones Aprendidas"	Asociación Peruana de Consultoría (APC) Federación Panamericana de Consultores (FEPAC)
Washington, EUA	20, 21 y 22 Abril	Reunión Anual ACEC (American Council of Engineering Companies)	Representante de FEPAC para las Reuniones con los Bancos Multilaterales	American Council of Engineering Companies (ACEC)
San Pedro Sula, Honduras	28 Mayo	Seminario En Pro del Desarrollo Urbano	"Las Asociaciones Público-Privadas en Infraestructura Urbana"	Expo Construye 2015 Cámara Hondureña de la Industria de la Construcción Cámara Hondureña de Empresas de Consultoría (CHEC) Colegio de Ingenieros Civiles de Honduras
León, Guanajuato, México	24 Junio	XXXVI Jornada de Consultoría	"Las Asociaciones Público-Privadas en Infraestructura Urbana"	CNEC-Delegación Guanajuato
Quito, Ecuador	30 Julio	Seminario Experiencias Recientes de APPs en la Región de FEPAC. Lecciones Aprendidas	Conferencia "APPs en América Latina y Lecciones Aprendidas de México"	Cámara Ecuatoriana de Consultoría (CEC) Federación Panamericana de Consultores (FEPAC)
Dubái, Emiratos Árabes Unidos	13 al 15 Septiembre	Reunión Anual de FIDIC International Infrastructure Conference	Representante de FEPAC	Federación Internacional de Ingenieros Consultores (FIDIC)
Seúl, Corea del Sur	04 Noviembre	XXV Congreso Mundial de la Carretera	Conferencia "Sistemas Anticorrupción: La Óptica del Sector de la Consultoría"	World Road Association (PIARC)
Puebla, Puebla, México	20 Noviembre	25 Aniversario de la Consultoría en Puebla	Conferencia "Las APPs en América Latina y Oportunidades para los Consultores"	CNEC-Delegación Puebla
Cartagena, Colombia	25, 26 y 27 Noviembre	12° Congreso Nacional de la Infraestructura Nuevos Horizontes: Plan Maestro 2015 - 2035	Invitado de Honor	Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI)
2016				
Madrid, España	2 y 3 Marzo	Seminario Caminos que unen al Mundo Conferencia Internacional de Ingeniería	Modelos de Contratación Nacional e Internacional Conferencia "La Experiencia en Iberoamérica"	Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos (CICCP)
Río de Janeiro, Brasil	29 Marzo	Destravando os investimentos de infraestrutura no Brasil e na América Latina em 2016: a visão da engenharia [Seminario Internacional Desbloqueando las Inversiones en Infraestructura en Brasil y en América Latina]	Conferencia "Pipeline de Obras e Oportunidades em infraestrutura America latina e México"	Associação Brasileira de Consultores de Engenharia (ABCE) Federación Panamericana de Consultores (FEPAC)

7 Sesiones Virtuales, Conferencias por Webinar y Defensa de la Consultoría

I. SESIONES VIRTUALES Y CONFERENCIAS POR WEBINAR

A mediados de 2015 se inició con la práctica de tener reuniones de Consejo Directivo de Fepac en forma virtual y conferencias utilizando la nueva tecnología disponible mediante plataformas de internet.

Se han realizado 5 reuniones de Consejo Directivo de FEPAC, utilizando la plataforma Skype, las que se han llevado a cabo entre Asambleas y Reuniones Trimestrales. Esto ha facilitado las tareas de seguimiento.

De manera análoga, y gracias al convenio que tenemos celebrado con FIDIC, se ha iniciado la serie de

conferencias tipo Webinar. A la fecha se han realizado 2 eventos, de temas relevantes para nuestra actividad de consultoría. El primero sobre Patentes e Innovación, y el segundo sobre la problemática de Comunicación en Proyectos de Infraestructura.

Durante 2016 se agregarán otros temas, incluyendo APPs, Ética e Integridad en Consultoría, Mejores Prácticas de Contratación de Servicios de Ingeniería, Valuación de Empresas de Ingeniería y Transición Generacional en Firmas de Ingeniería, contando con la participación de distinguidos consultores pertenecientes a empresas de las distintas Asociaciones Miembro de FEPAC y con el apoyo de FIDIC.

FECHA	TIPO DE EVENTO	ORGANIZADOR
21 Julio 2015	Reunión Virtual de Consejo Directivo	Secretaría General de Fepac
13 Agosto 2015	Webinar: "Jornada de Patentes - Innovación y Propiedad Intelectual"	CADECI con apoyo de FEPAC y FIDIC
18 Agosto 2015	Reunión Virtual de Consejo Directivo	Secretaría General de Fepac
20 Octubre 2015	Reunión Virtual de Consejo Directivo	Secretaría General de Fepac
19 Enero 2016	Reunión Virtual de Consejo Directivo	Secretaría General de Fepac
16 Febrero 2016	Reunión Virtual de Consejo Directivo	Secretaría General de Fepac
16 Marzo 2016	Webinar: "La Comunicación en las Empresas de Consultoría - Relaciones con las comunidades en proyectos de Infraestructura"	CADECI con apoyo de FEPAC y FIDIC
Próximos Temas	·Introducción a las APPs	CNEC México
	·Ética e Integridad en Consultoría	CNEC México
	·Mejores Prácticas de Contratación de Servicios de Ingeniería	FIDIC, EFCA
	·Valuación de Empresas de Ingeniería	TECNIBERIA
	·Transición Generacional en Firmas de Ingeniería	TECNIBERIA, BRASIL, CCI
	·Curso Taller on line: "Relación con las comunidades en proyectos de infraestructura. Comunicación / Difusión / Participación / Manejo de conflictos.	CADECI
	·Diplomado en Asociaciones Público Privadas en Infraestructura y Servicios. Un enfoque Pragmático.	CNEC México

II. DEFENSA DE LA CONSULTORÍA

Finalmente, se señala la intervención de Fepac en 3 casos que se han presentado en el último año, que muestran la postura que asumimos ante temas que consideramos atentan contra las buenas prácticas de ejercicio transparente de nuestra actividad. Estas se refieren a la Declaratoria de Lima contra la sanción a APC por INDECOPI, la cual condenamos enérgicamente, así como al señalamiento al BID del tema de competencia desleal de Universidades. Finalmente, la postura asumida ante un ejemplo de bajas temerarias en ofertas de consultoría en Paraguay.

De igual manera, condenamos enérgicamente la sanción que fue impuesta a Tecniberia, en España, al ser multada por los órganos de competencia económica por publicar los resultados de un estudio realizado por un conocido despacho externo, sobre el comportamiento de valores paramétricos de costeo observados en el sector de firmas españolas de ingeniería.

DEFENSA DE LA CONSULTORÍA	TEMA Y POSTURA	A QUIÉN SE DIRIGIÓ
DECLARACIÓN DE LIMA 23 de Marzo de 2015		
Apoyo a APC por multa de INDECOPI 23 Marzo 2015	Los países Latinoamericanos, España y Portugal, miembros de la Federación Panamericana de Consultores (FEPAC), reunidos en Lima el 23 de Marzo 2015, deciden "Respaldar a la Asociación Peruana de Consultoría, APC, que ha sido injustamente penalizada por INDECOPI, por haber colaborado en la difusión de un estudio preparado por el Colegio de Ingenieros del Perú, que indica la metodología de cálculo de la partida de Gastos Generales en que incurrir las empresas consultoras".	APC para gestiones ante INDECOPI
Carta al BID por competencia desleal de Universidades en la Contratación de Servicios de Consultoría 24 Julio 2015	Con el objetivo de contribuir a superar las situaciones de competencia desleal de las Universidades, FEPAC propone al BID la elaboración de un Reglamento específico que contenga las normas para encauzar las actuaciones que se deberán seguir en el Banco y en cada país, para solicitar la contratación de Universidades y Centros de Investigación.	Enviada al área de adquisiciones del BID
Llamado MOPC N°113/2015 22 de Enero de 2016 Licitación Pública Internacional de firmas consultoras para la fiscalización de la construcción de la Avenida Costanera Norte (Asunción, Paraguay).	Ha sido preocupación constante de esta Federación, que los precios de los servicios de consultoría resulten acordes con el alcance especificado, y este sentido observamos con mucha preocupación cuando existen ofertas que pueden resultar temerarias para el servicio en cuestión, toda vez que hay una baja importante (de más del 50%) respecto del presupuesto base. Experiencias en la región, con circunstancias similares, generalmente no conducen a los resultados esperados por el contratante de los servicios.	Carta enviada a FOCEM (Fondo para la Convergencia Estructural del Mercisur)



International Federation of Consulting Engineers
The Global Voice of Consulting Engineers



March 2016

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

BETWEEN

INTERNATIONAL FEDERATION OF CONSULTING ENGINEERS (FIDIC)

AND

FEDERACIÓN PANAMERICANA DE CONSULTORES (FEPAC)

1



International Federation of Consulting Engineers
The Global Voice of Consulting Engineers



THIS Memorandum of Understanding ("MOU") is signed and agreed in Rio de Janeiro in March 2016

BETWEEN:

(1) **International Federation of Consulting Engineers,**

Federation established in Switzerland, whose registered office is located at World Trade Centre II, Geneva Airport, 29 Route de Pré-Bois, Cointrin, CH-1215 Geneva 15, Switzerland; and represented by its President, Jaewan Lee.
Hereinafter referred to as **FIDIC**

And

(2) **Federación Panamericana de Consultores (FEPAC),**

Federation located in Av. Rivera Navarrete N° 762, 11th Floor in San Isidro, Lima, Peru; and represented by its President, Dr Reyes Juárez Del Angel.
Hereinafter referred to as **FEPAC**.

PREAMBLE

FEPAC is a partner Federation of FIDIC and represents the interests and principles of the International Federation in the Americas and Iberian countries (Spain and Portugal). FIDIC and FEPAC collaborate for the development of FIDIC strategic objectives in the region and for the promotion of global consulting engineering best business practices, especially in FIDIC's key areas of Quality, Integrity and Sustainability.

FEPAC is a partner of FIDIC, with a long history of collaboration with FIDIC's Specialised Committees, FIDIC training events, and industry conferences in the FEPAC region.

The FEPAC President and Board of Directors met with the FIDIC President and the FIDIC Deputy Director during FEPAC Executive Committee meetings, where the two organisations agreed to draft a Memorandum of Understanding in order to establish closer cooperation.

PARTIES TO THE MOU

2



International Federation of Consulting Engineers
The Global Voice of Consulting Engineers



FIDIC is the International Federation of Consulting Engineers. Its members are national associations of consulting engineers. Founded in 1913, FIDIC is charged with promoting and implementing the consulting engineering industry's strategic goals on behalf of its Member Associations, and to disseminate information and resources of interest to its members. Today, FIDIC membership covers 100 countries of the world.

FEPAC is the Pan-American Federation of Consultants, founded in 1971. Its mission is to encourage and strengthen the development of the consulting firms in the region, by promoting the growth and profitability of those firms represented by its member associations, leading and facilitating best practice tools with development and governmental agencies and working with clients and consultants to add value to their projects.

PURPOSE OF THIS UNDERSTANDING

FEPAC, as the regional partner of FIDIC in the Americas and Iberian countries (Spain and Portugal), and whose mission is to encourage and strengthen the development of the consulting industry, is the most appropriate entity to collaborate with FIDIC for the organisation of FIDIC networking and capacity building and training events that promote FIDIC international best practices. Therefore the parties agree that:

- FEPAC will work with FIDIC to organise FIDIC training courses, workshops, webinars, or conferences in the region, in Spanish or the Portuguese language. FEPAC may suggest to FIDIC the development of any new training modules, which themes would be of interest in the region, and which respond to a current need of the industry (i.e. PPPs, Integrity Management, etc). The terms of collaboration for the organisation of FIDIC events between FIDIC and FEPAC will be the subject of detailed agreements.

FEPAC, as representative of the Consulting Engineering Industry in the Americas and Iberian countries (Spain and Portugal), is the most appropriate entity to translate and control the quality of translations into Spanish of FIDIC documents. Therefore the parties agree that:

- FEPAC and its FIDIC member associations will be the official translators of FIDIC Documents into Spanish and Portuguese. FEPAC will have the right to translate into Spanish and Portuguese any FIDIC documents. FEPAC will be responsible for the accuracy and quality of such translations. The terms of collaboration for the translation of FIDIC documents into Spanish between FIDIC and FEPAC will be subject of detailed agreements.

FEPAC and its members have experience in organising FIDIC training courses. FIDIC recognises the need for FIDIC Accredited Trainers, fluent in Spanish and Portuguese.



International Federation of Consulting Engineers
The Global Voice of Consulting Engineers



In recognition of FEPAC's strong support, and longstanding close collaboration, and of the efficient results of training led by FEPAC members in the region, FIDIC has agreed to:

- Acknowledge trainers accredited by FIDIC and FEPAC as the "List of FIDIC-FEPAC Regional Accredited Trainers". The terms of collaboration for the accreditation of regional accredited trainers between FIDIC and FEPAC will be the subject of detailed agreements. These agreements will normally lead to the preparation of a FIDIC-FEPAC Training Assessment event organised by both parties in the region.

Any detailed agreements between FIDIC and FIDIC Member Associations in the region that are members of FEPAC, would require the approval of FEPAC.

EXECUTED by the parties:

International Federation of Consulting Engineers (FIDIC)

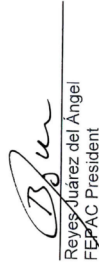
SIGNED by for and on behalf of


Jaewon Lee
FIDIC President

Date: March, 2016

Federación Panamericana de Consultores (FEPAC)

SIGNED by for and on behalf of


Reyes Juárez del Ángel
FEPAC President

Date: March, 2016

Nuestra Federación (entonces Felac) nació hace 45 años en Santiago de Chile. La histórica reunión celebrada el 22 de Octubre de 1971, bajo el auspicio de la AIC, fue presidida por el Ing. Rodrigo Flores entonces Presidente de dicha organización. Posteriormente, se decidió darle registro formal en Lima, Perú, según consta en el acta de Fundación de Felac del 1 de Noviembre de 1972, siendo su Presidente el Ing. Carlos A. Casabonne, Presidente de la entonces APIC. En 1993 la Felac se transformó en la actual Fepac.

En estos 45 años, la Federación ha tenido 22 Presidentes. Brasil y México han ocupado la Presidencia en 4 ocasiones, Argentina, Chile y Venezuela en 3, Perú y Colombia en 2 y Canadá en una ocasión.

La Presidencia a partir de 2016 será encabezada por Argentina, país que lo hará por 4a. ocasión al igual que Brasil y México.

Presidentes de FEPAC desde su Fundación en 1971 a la Fecha

N°	NOMBRE	PERIODO	PAIS	SEDE/ACTA
1	Rodrigo Flores (Presidente Fundador)	22 de Octubre de 1971 Acta de Fundación de FELAC	Chile	Santiago de Chile (22/10/1971)
2	Carlos A. Casabonne Rasselet	1972-1973	Perú	Lima, Perú (01/11/1972)
3	Ricardo Barletta	1973-1974	Argentina	Lima, Perú (01/11/1972)
4	Carlos Angulo Gálvis	1974-1975	Colombia	Buenos Aires, Argentina (05/12/1973)
5	Risaldo Carneiro Raposo	1975-1977	Brasil	Bogotá, Colombia (09/04/1975)
6	Diego Ferrer Fernández	1977-1978	Venezuela	Brasilia, Brasil (26/04/1977)
7	Oscar Vega Argüelles	1979-1981	México	Caracas, Venezuela (11/06/1979)
8	Roberto Adolfo Cozzetti	1981-1983	Argentina	México D.F. (13/07/1981)
9	Oscar Mejia Vallejo	1983-1985	Colombia	Buenos Aires, Argentina (09/05/1983)
10	Aristides Bittencourt Filho	1985-1987	Brasil	Medellín, Colombia (13/05/1985)
11	Juan Carlos Hiedra López	1987-1989	Venezuela	Río de Janeiro, Brasil (03/06/1987)
12	Andres Mattana Besozzi	1989-1991	Argentina	Caracas, Venezuela (01/08/1989)
13	Marcio de Queiroz Lima	1991-1993	Brasil	Buenos Aires, Argentina (02/10/1991)
14	Carlos Morelli Zavala	1993-1995	Perú	Río de Janeiro, Brasil (27/10/1993)
15	Bob Lorimer	1995-1996	Canadá	Guanajuato, México (Mayo/1994)
16	Frank Müller-Karger	1996-1998	Venezuela	Perú, Lima (27/03/1996)
17	José Antonio Cortina Suárez	1998-2002	México	Caracas, Venezuela (06/03/1998)
18	Rodrigo Muñoz Pereira	2002-2004	Chile	Mérida, México, (18/05/2000); Santiago, Chile (07/05/2002)
19	Óscar Vega Roldán	2004-2006	México	México D.F., México (05/05/2004)
20	Angelo Vian	2006-2010	Brasil	Río de Janeiro, Brasil (04/06/2006); Santiago, Chile (21/05/2008)
21	René Ureta Quintana	2010-2012	Chile	México, D.F. (18/05/2010)
22	Reyes Juárez Del Angel	2012-2016	México	Río de Janeiro, Brasil (18/04/2012); San Miguel de Allende, México (22/05/2014)

Argentina

CADECI | *Cámara Argentina de Consultoras de Ingeniería*
Libertad 1055 3° F-1012. Buenos Aires, Argentina
+(5411) 5246-2849 / 4811-8286
cadeci@cadeci.org.ar
www.cadeci.org.ar

Brasil

ABCE | *Associação Brasileira de Consultores de Engenharia*
Av. Rio Branco, 124, 13° andar, 20148-900. Rio de Janeiro, Brasil
+(55-21) 2215-1401
abce@abceconsultoria.org.br
www.abceconsultoria.org.br

Chile

AIC | *Asociación de Empresas Consultoras de Ingeniería de Chile*
Miguel Claro N° 119, piso 2. Providencia Santiago, Chile
+(56) 2 2264-0658
faracena@aic.cl
www.aic.cl

Colombia

CCI | *Cámara Colombiana de la Infraestructura*
Avenida Calle 26 No. 59-41, Piso 10. Bogotá, DC. Colombia
+(571) 6053030
cci@infraestructura.org.co
www.infraestructura.org.co

Ecuador

CEC | *Cámara Ecuatoriana de Consultoría*
Av. Colón E4-105 y 9 de octubre, Edif. Solamar, Piso 4, Oficina 405.
Quito, Ecuador.
+(593) 02 2900510 / 02 2905515
faguilar@icaconsultores.com.ec
www.acce.com.ec

El Salvador

ACODES | *Asociación de Consultores de El Salvador*
29 Av. Sur # 638, Colonia Flor Blanca. San Salvador, El Salvador
+(503) 2222-3040
info@acodes.org.sv
www.acodes.net

España

TECNIBERIA | *Asociación Española de Empresas de Ingeniería, Consultoría y Servicios Tecnológicos*
Montalbán 3, 5° Dcha. 28014. Madrid, España
+(34 91) 4313760
ncristobal@tecniberia.es
www.tecniberia.es

Honduras

CHEC | *Cámara Hondureña de Empresas de Consultoría*
Residencial El Trapiche, Bloque B, 9na Calle, N°5. Tegucigalpa, Honduras
+(504) 2235-2696 / 9991-9066
camarachec@hotmail.com

México

CNEC | *Cámara Nacional de Empresas de Consultoría*
Montecito N° 38, Piso 18, Oficina 35, Col. Nápoles, C.P. 03810. CDMX, México
+(52-55) 9000 05 22 al 26
www.cnec.org.mx

Paraguay

CPC | *Cámara Paraguaya de Consultores*
Av. España N° 959. Asunción, Paraguay
+(595-21) 202424
camarapyaconsultores@gmail.com

Perú

APC | *Asociación Peruana de Consultoría*
Av. Ricardo Rivera Navarrete 762, piso 11 San Isidro. Lima 27, Perú
+(51-1) 441 4182
administracion@apcperu.org

Portugal

APPC | *Associação Portuguesa de Projectistas e Consultores*
Av. Antonio Augusto de Aguiar 126, 7° andar 1050-020. Lisboa, Portugal
+(351) 213580785
info@appconsultores.org.pt
www.appconsultores.org.pt

Venezuela

CAVECON | *Cámara Venezolana de Empresas Consultora*
Edificio Majestic, Piso 3, Oficina 32, Av. Libertador, La Campiña, Apartado 1050. Caracas, Venezuela
+(58-212) 762-2383 / 761-8480
lucio.cardenas@ilca.com.ve
cavecon1@gmail.com
www.cavecon.org.ve

CONSEJO DIRECTIVO DE LA FEPAC

2012-2016

COMITÉ EJECUTIVO

Dr. Reyes Juárez Del A., Presidente

Ing. Angel Ferrigno, Vicepresidente

Ing. Luis Vera B., Tesorero

SECRETARÍA GENERAL

Irina Safra (2014-2016)

Valeria Leveratto (2013-2014)

María Artemisa Léniz (2012-2013)

Secretaría General

Roberto Luna (2014-2016), Apoderado General

Ricardo Gandolfo (2012-2014), Asesor Legal

Leoncio Córdova (2014-2016), Contabilidad

DIRECTORES TITULARES POR PAÍS

Argentina, Ángel Ferrigno

Brasil, Henrique de Aragão

Colombia, Francisco Daza (2014-2016)
Henry Sánchez (2012-2014)

Chile, Elías Arze (2014-2016)
Andrés Poch † (2012-2014)

Ecuador, Fernando Aguilar

El Salvador, Gerardo Rivas

España, Luis Villarroya

Honduras, Danilo Rodríguez (2013-2016)
Napoleón Bográn (2012-2013)

México, Mario Salazar (2013-2016)
Mauricio Jessurun (2012-2013)

Paraguay, Consorcia G. Unzain (2013-2016)
Victor Fúster (2012-2013)

Perú, Luis Vera

Portugal, Victor Carneiro

Venezuela, Lucio Cárdenas (2014-2016)
Ricardo Tovar (2012-2014)



Rua Ricardo Rivera Navarrete 762, piso 11, Distrito San Isidro, Lima, Perú
Tel. (51-1) – 441 – 4182, Tel (51-1)-470-3059, 99992-8832
Home Page: www.fepac.org
Secretaría General
e-mail: fepac@fepac.org | secretariageneral@fepac.org
Presidente
e-mail: presidencia@fepac.org