



# F E P A C

FEDERACIÓN PANAMERICANA DE CONSULTORES

## ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

### MEMORIA 2018

26 de Abril de 2019



---

Federación Panamericana de Consultores

Secretaría General

Avenida Rivera Navarrete N° 762, Piso 11, San Isidro, Lima 27, Perú Tel. (51-1) – 441 – 4182

Secretaría General: [secretariageneral@fepac.org](mailto:secretariageneral@fepac.org), Presidencia: [presidencia@fepac.org](mailto:presidencia@fepac.org)

Home Page: [www.fepac.org](http://www.fepac.org)



### 1. MENSAJE DEL PRESIDENTE

AMIGOS y ASOCIADOS DE FEPAC,

Los saludamos con el gusto de siempre y les agradecemos su presencia en la Asamblea General Ordinaria convocada de acuerdo al Estatuto de FEPAC.

Optamos por evaluar el año 2018 como un año con retos, por lo que es muy satisfactorio comunicarles que estuvimos trabajando con optimismo y compromiso en pro de desarrollo de la Federación, continuando con el legado de seguir siendo un gremio proactivo con planteamientos concretos de una consultoría fuerte y estructurada. Confiando que el 2019 sea un año de despliegue y de mayores oportunidades, estamos comprometidos a seguir trabajando en beneficio de la Consultoría de la Región, a través de las estrategias y propuestas que contribuyen con el crecimiento económico y desarrollo social de los países.

Hoy FEPAC, creada para integrar los esfuerzos de los profesionales asociados en sus respectivos países en firmas de ingeniería de consulta, congrega a las Asociaciones Nacionales de Argentina, Brasil, Colombia, Ecuador, El Salvador, España, Honduras, México, Paraguay, Portugal y Perú. En cada país en el que trabajamos, nuestros representantes locales guían nuestra misión, impulsan nuestra visión y preservan nuestras creencias.

Aún queda mucho por hacer, invitamos a todos para trabajar juntos y de forma proactiva en el cumplimiento del plan de Acción aprobado, con su apoyo seguiremos haciendo que la FEPAC sea un actor relevante en la toma de decisiones para el desarrollo de la Consultoría en la Región.

Expresamos el más profundo agradecimiento a todos los Presidentes de nuestras Asociaciones Miembro, a los Directores del Comité Ejecutivo y a los socios y colaboradores en todas y cada una de las empresas de los integrantes del Comité Ejecutivo que empeñaron su tiempo, talento, experiencia y vocación de servicio para contribuir con el desarrollo de esta institución, realizando eventos y actividades relevantes.

### 2. COMITÉ EJECUTIVO (PERÍODO 2018 – 2020)

FEPAC es conducida por un Comité Ejecutivo, subordinado a la Asamblea General que aprueba sus planes estratégicos y programas de trabajo a corto, mediano y largo plazo.

En la AGO 2018 de Lima se eligió por unanimidad al nuevo Comité Ejecutivo para el Periodo 2018-2020, inscrito en los RRPP de Perú, que inicio sus funciones a partir del 20 de mayo de 2018:

**PRESIDENTE:** Ángel Salvador Ferrigno, perteneciente a la Cámara Argentina de Consultoras de Ingeniería (CADECI – Argentina)

**VICEPRESIDENTE:** Mauro Ribeiro Viegas Filho, representando a la Associação Brasileira de Consultores de Engenharia (ABCE-Brasil)

#### **DIRECTORES TITULARES:**

Luis Villarroya Alonso	Asociación Española de Empresas de Ingeniería, Consultoría y Servicios Tecnológicos (TECNIBERIA - España)
Ángel Salvador Ferrigno	Cámara Argentina de Consultoras de Ingeniería (CADECI - Argentina)
Mauro Ribeiro Viegas Filho	Associação Brasileira de Consultores de Engenharia (ABCE - Brasil)
Jaime Jorge Saavedra de Rivero	Asociación Peruana de Consultoría (APC - Perú)
Humberto Raúl Costanzo García	Cámara Paraguaya de Consultores (CPC - Paraguay)
Francisco Javier Daza Tovar	Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI - Colombia)
Vítor Manuel Gómez Carneiro	Associação Portuguesa de Projectistas e Consultores (APPC-Portugal)
Danilo Rodríguez Villanueva	Cámara Hondureña de Empresas de Consultoría (CHEC - Honduras)
Reyes Juárez Del Ángel	Cámara Nacional de Empresas de Consultoría (CNEC - México)
Jaime Fernando Aguilar García	Cámara Ecuatoriana de Consultoría (CEC - Ecuador)
José Gerardo Rivas Duran	Asociación de Consultores de El Salvador (ACODES - El Salvador)



### DIRECTORES ALTERNOS:

Pedro Daniel Gómez González	Asociación Española de Empresas de Ingeniería, Consultoría y Servicios Tecnológicos (TECNIBERIA - España)
Alfredo Severi	Cámara Argentina de Consultoras de Ingeniería (CADECI - Argentina)
Henrique de Aragão	Associação Brasileira de Consultores de Engenharia (ABCE - Brasil)
Rómulo Jorge Peñaranda Castañeda	Asociación Peruana de Consultoría (APC - Perú)
Conсорcia Unzain Segovia	Cámara Paraguaya de Consultores (CPC - Paraguay)
Andrés Manrique Manrique	Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI - Colombia)
José João De Almeida Dos Santos Pinho	Associação Portuguesa de Proyectistas e Consultores (APPC-Portugal)
Aixa Gómez Ramos	Cámara Hondureña de Empresas de Consultoría (CHEC - Honduras)
Alejandro Vázquez López	Cámara Nacional de Empresas de Consultoría (CNEC - México)
Roberto Salazar Córdova	Cámara Ecuatoriana de Consultoría (CEC - Ecuador)
Melecio Eduardo Rivera Burgos	Asociación de Consultores de El Salvador (ACODES - El Salvador)

A efectos de dar alternativa de cambios de los Candidatos a Presidente del Comité durante el proceso electoral, frente a una imposibilidad, se adoptaron las modificaciones en el Reglamento del Comité de Elecciones (RCE) de la FEPAC respecto al punto de Integración del Comité de Elecciones.

### **3. ADMINISTRACIÓN DE LA FEPAC**

La FEPAC continúa con la Secretaría General en Lima para llevar los asuntos de carácter administrativo, contable, legal y de representación, contando con el apoyo de APC y con la Secretaría Técnica con sede en Argentina, establecida con la tarea principal de apoyar al Presidente en conjunto con CADECI, de acuerdo a los Convenios Marco de Cooperación Interinstitucional FEPAC-APC y FEPAC-CADECI, así mismo al Contrato de Locación de Servicios entre el Ing. José Pablo Chelmicki y FEPAC, que se han venido renovando anualmente, autorizada la prórroga de los mismos para el año 2019, sin variar las condiciones.

Las cuentas de tesorería continúan siendo administradas desde Lima, para lo cual están registradas las firmas del Presidente, Vicepresidente y personas designadas, apoyándose también en los dispositivos electrónicos disponibles hoy en día para autorizaciones remotas de firmas autorizadas.

Según los acuerdos del 2º CE de Lima, las cuentas se manejan con dos firmas, bastando para ello dos firmas de cualquiera de los designados:

- Ing. Ángel Salvador Ferrigno, en su carácter de Presidente de FEPAC
- Lic. Mauro Ribeiro Viegas Filho, en su carácter de Vicepresidente de FEPAC
- Dr. Reyes Juárez Del Angel, en su calidad de representante de CNEC, México ante la FEPAC
- Ing. Luis Villarroya Alonso, en su calidad de representante de TECNIBERIA, España ante la FEPAC
- Ing. Jaime Jorge Saavedra de Rivero, en su carácter de Presidente de la APC, Perú y Representante ante la FEPAC

Se autorizó a la Abogada Patricia Isabel Flores Ortiz, identificada con DNI N° 07580395, contratada por la FEPAC en Lima, Perú, para que apoye en la consecución de los registros de la reforma de Estatutos y firmas autorizadas de FEPAC en Perú, ante los Registros Públicos y ante el Banco Scotiabank donde se manejan las cuentas de la Federación, así mismo a realizar los trámites necesarios para la inscripción de las actas, registro de firmas en las cuentas bancarias de FEPAC en Lima para el actual Comité Ejecutivo 2018-2020 y los demás trámites inherentes al registro de firmas de FEPAC ante las instancias legales correspondientes.

### **4. INFORME DE TESORERÍA**

#### **Estados Financieros**

Los Estados Financieros han sido preparados por el C.P.C. Leoncio Córdova (Mat. 38688) y presentados siguiendo las normas y prácticas de contabilidad generalmente aceptadas, normas legales y sus modificatorias.



Los Ingenieros José Gerardo Rivas Duran y Francisco Javier Daza Tovar, nombrados como Revisores de Cuentas para el periodo 2018-2020, han recibido y han analizado los Estados Financieros por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018.

El Balance consigna una situación financiera muy sana de la FEPAC con un total de Ingresos por USD\$ 66,853.00 compuestos por cuotas, auspicios y recuperación de adeudos anteriores y egresos por US\$ 54,712.00, arroja un remanente positivo de USD\$ 12,141.00. El total de activos asciende a USD\$ 297,775.34, de los cuales USD\$ 283,791.13 se tienen en efectivo y USD\$ 13,300.00 en cuentas por cobrar.

La cuenta domiciliada en Uruguay del Banco Heritage esta con una disponibilidad total de USD\$ 42,764.86 y la cuenta en Lima del Scotiabank con USD\$ 50,982.80.

### **Inversiones en plazo fijo**

Para activar los fondos de la organización, los cuales hasta el momento han sido mantenidos en calidad de reservas, de los saldos en el Banco Heritage de Uruguay se invirtió del orden de USD 140.000 a un plazo fijo a una tasa de interés del 1,5% a 368 días, a partir del 18/09/2018, debiéndose deducir el impuesto a las utilidades financieras que rige en Uruguay. También en la fecha 22/11/2018, se abrió el depósito a un plazo de 180 días por el importe de USD 50.000 en Scotiabank de Lima – Perú con tasa de interés efectiva/anual fija de 1,5% y con el vencimiento el 21/05/2019, abonándose los intereses de USD 373.60 a la cuenta de FEPAC.

### **Análisis de Viabilidad de gastos extraordinarios en la Federación**

Presentado por el Tesorero de FEPAC, Ing. Luis Villarroya, el Análisis de Viabilidad de gastos extraordinarios en la Federación, se acordó a destinar partidas extraordinarias del Patrimonio a las actividades alineadas con los objetivos de FEPAC, que redunden en un mejor servicio de sus asociados:

- Modernización de la comunicación
- Traducciones de documentos de FIDIC
- Homologación de términos de Pliegos - Glosario

### **Propuesta para generar más auspicios – Nuevos auspiciantes**

Puesto en acción un nuevo esquema de auspicios, según acuerdo Lisboa, busca generar nuevos auspicios, premiar la permanencia y establecer una comisión para la asociación que lo gestione. Se acordó fijar dos categorías. 1- Firmas consultoras USD 1.000 / año y 2 - 15.000 USD /año para firmas de Software, Bancos, etc. Comisiones para la asociación: Caso 1 del 20%. Caso 2, un porcentaje de hasta un 30% (cada caso tratado particularmente). Las comisiones no pueden superar la cuota anual.

Se propone hacer gestiones nuevamente con Bentley, Autodesk, DDS-CAD, Archí-CAD, etc. como posibles patrocinadores u otras alternativas con Bancos, Cias. De Seguros, etc.

### **Presupuesto y Cuotas 2019**

La previsión de ingresos de 2019 está hecha teniendo en cuenta que se cobran todas las cuotas y auspicios del presupuesto, previsto obtener US\$ 62,350.00.

Para las cuotas de año 2019, se propuso mantener el esquema vigente, con una variación de la cuota mínima que será de USD 1.000, conforme lo aprobado por la AGO del año pasado en Lima, y vuelta a proponer y reafirmar en la 3ª. Sesión del comité ejecutivo de FEPAC 13 de septiembre 2018 celebrada en de Lisboa – Portugal.

Asociación/Cámara	País	Cuota 2019
ABCE	Brasil	\$ 9,800.00
ACODES	El Salvador	\$ 1,000.00
APC	Perú	\$ 2,400.00
APPC	Portugal	\$ 5,600.00
CADECI	Argentina	\$ 4,600.00
CCI	Colombia	\$ 5,600.00
CEC	Ecuador	\$ 1,000.00
CHEC	Honduras	\$ 1,000.00
CNEC	México	\$ 7,500.00
CPC	Paraguay	\$ 1,000.00
TECNIBERIA	España	\$ 12,000.00



### Generación de mayores ingresos

#### **Propuesta de acuerdo con asociados por futuros eventos que generen ingresos**

Un tema siempre presente es cómo generar otros Ingresos de la FEPAC. Teniendo en cuenta que las propias Asociadas tienen problemas para recaudar, se propuso que se realicen eventos / jornadas o cursos del interés, con auspicio de la FEPAC para contribuir a la concurrencia de un número significativo de personas, sean éstos consultores o no, alternativas que además de facilitar el pago de las cuotas permitirán generar fondos de caja a FEPAC. Se planteó que el país que prepare un evento reciba una compensación básica y reconozca el apoyo de la FEPAC. Es decir, del resultado del evento la Asociada participa a la FEPAC con un porcentaje de los ingresos o un valor mínimo.

Se propuso, y queda pendiente ir pensando en otras formas de ingreso, como son los eventos vinculados a congresos y seminarios, entre otras actividades, hacer rondas de eventos patrocinados por FEPAC como organismo Internacional sobre temas actuales, con un margen para FEPAC por el uso de su nombre y colaboración en la difusión y promoción de los eventos. Existen ejemplos, como realiza TECNIBERIA de España, CCI de Colombia, o explorar realizar cursos.

### PLAN DE ACCIÓN 2015 – 2018

A partir de los lineamientos estratégicos del **Plan de Acción 2015-2018**, se propuso un plan de acción para el año 2018, enfocado en el objetivo principal a destacar el valor que agrega la Ingeniería al desarrollo de los países y en este ámbito, difundir y promover las actividades de las firmas asociadas, focalizado en las siguientes prioridades:

- Trabajar en la elaboración y difusión de Mejores Prácticas en los trabajos de Consultoría
  - Legislación Comparada de los diferentes países vinculada a Servicios de Consultoría
  - Ofertas Temerarias
  - Participación de empresas locales – Consultoría como factor de desarrollo
- FIDIC - Acuerdo por traducciones en formato digital.
- Homologación de términos de Pliegos
- Apoyar a las Asociaciones en sus planteos y propuestas que deben realizar en sus países
- Promover la incorporación de nuevos socios
  - Posibles Nuevos Socios: Costa Rica, Uruguay, Nicaragua, Rep. Dominicana, Panamá
  - Reincorporación de Socios: Chile, Bolivia y Venezuela

### **5. PRINCIPALES ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR FEPAC**

<b>ASAMBLEAS, COMITES EJECUTIVOS y SEMINARIOS 2018</b>			
6 de marzo de 2018	<p align="center"><b>Primer Comité Ejecutivo FEPAC 2018</b></p> <p align="center"><b>Asistieron:</b> ABCE, APC, CADECI, CHEC, CNEC, CCI, CPC y TECNIBERIA, representantes de la FIDIC</p>	<p>Cámara Nacional de Empresas de Consultoría - México</p> <p>Instalaciones de la CNEC</p> <p>Ciudad de México, Montecito 38, Piso 18 Colonia Nápoles 03810, México.</p>	<p><b>AGENDA:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprobación del acta de Asunción, Paraguay del 27/11/2017</li> <li>• Avances en la formalización de inscripciones en Perú</li> <li>• Modificación reglamento de elecciones</li> <li>• Comité de Elecciones</li> <li>• Aspectos administrativos de FEPAC</li> <li>• Artículo CAF-interventorías</li> <li>• México: homologación de términos en pliegos</li> <li>• Próximas reuniones y eventos 2018-2019</li> <li>• Programa de jóvenes de FIDIC</li> <li>• Discusión de delegados</li> <li>• Presentación de delegados de FEPAC a sesiones del 29º. congreso del CICM</li> </ul>
6 de marzo de 2018	<p align="center"><b>29º CONGRESO NACIONAL DE INGENIERÍA CIVIL EN CIUDAD DE MÉXICO</b></p>		<p>Delegados FEPAC participaron en el Congreso organizado por el Colegio de Ingenieros Civiles de México con el objetivo de presentar y discutir propuestas para transformar la ingeniería civil mexicana, con énfasis en la planeación</p>



	<p><i>Planeación, ética e innovación para el desarrollo equitativo y sustentable</i></p> <p><b>“Retos de La Ingeniería Civil en Sudamérica”</b></p>	<p>Centro de Exposiciones y Convenciones del WTC Ciudad de México.</p>	<p>de la infraestructura, la ética del ejercicio profesional y la innovación de la profesión, asimismo, dar a conocer los avances en las distintas disciplinas de la ingeniería civil.</p> <p><b>Panel de FEPAC:</b> Retos de la Ingeniería Civil en Sudamérica ¿Cómo están atendiendo la demanda profesional?</p>
10 de mayo de 2018	<p><b>Asamblea General Ordinaria 2018</b></p> <p><b>Asistieron:</b> ABCE, APC, APPC, ACODES, CADECI, CNEC, CCI, CPC y TECNIBERIA, representantes de la FIDIC</p>	<p>Asociación Peruana de Consultoría - Lima – Perú</p> <p>Instalaciones de la APC</p>	<p><b>AGENDA:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprobación del acta de la AG 29/03/2017 Lima</li> <li>• Memoria del año 2017 a cargo del Presidente</li> <li>• Estados Financieros del año 2017</li> <li>• Informe revisión de cuentas y Elección de los Revisores de Cuentas para el periodo 2018-2020</li> <li>• Cuotas 2018 en adelante y Presupuesto 2018</li> <li>• Elección del Comité Ejecutivo para el periodo 2018-2020</li> <li>• Revocatoria y Otorgamiento de poderes para manejo de cuentas bancarias</li> <li>• Ratificación de la Modificación texto Reglamento Comité Elecciones</li> </ul>
10 de mayo de 2018	<p><b>Segundo Comité Ejecutivo FEPAC 2018</b></p> <p><b>Asistieron:</b> ABCE, APC, APPC, ACODES, CADECI, CNEC, CCI, CPC y TECNIBERIA, representantes de la FIDIC</p>	<p>Av. Ricardo Rivera Navarrete N° 762, Piso N° 11, Oficina 1101, San Isidro, Lima.</p>	<p><b>AGENDA:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprobación del acta de CE de México 6/03/18</li> <li>• Presentación de informes por país</li> <li>• Propuesta de Declaración de Lima</li> <li>• Acuerdos y convenios con FEPAC</li> <li>• Prioridades del plan de acción 2016-2018</li> <li>• Aspectos legales de FEPAC</li> <li>• Revocación y otorgamiento de poderes</li> <li>• Próximas reuniones y eventos durante 2018</li> <li>• Autorización para registrar los acuerdos inscribibles</li> </ul>
10 de mayo de 2018	<p><b>Asamblea General Extraordinaria 2018</b></p> <p><b>Asistieron:</b> ABCE, APC, APPC, ACODES, CADECI, CNEC, CCI, CPC y TECNIBERIA, representantes de la FIDIC</p>		<p><b>AGENDA:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Registro de Delegados</li> <li>• Apertura de la Sesión y Designación Secretario</li> <li>• Aclaración de la Modificación del Estatuto aprobado en AGE del 28 de Marzo del 2016</li> <li>• Otorgamiento de Poder, autorizándole la firma de la Minuta y Escritura Pública de Aclaración de la modificación de Estatuto</li> </ul>
9 de mayo de 2018	<p><b>SIMPOSIUM CONFERENCIA</b></p> <p><b>“Modalidades de ejecución y financiamiento de la Infraestructura en el Perú, América Latina y el Mundo”</b></p>	<p>Hotel Country Club Lima - Perú</p>	<p>Delegados de FEPAC participaron en el panel “Experiencias Internacionales: Cómo la ingeniería enfrenta las crisis en otros países y se desarrolla en el mercado internacional”.</p> <p>Con un espacio especial dedicado al tema “Infraestructura del Perú, de América Latina y del Mundo”, el evento fue inaugurado por los señores Jaime Saavedra de Rivero, Presidente de la APC, Ángel Ferrigno, Presidente de FEPAC y Alain Bentéjac, Presidente de FIDIC, contó con la asistencia y participación de importantes personalidades internacionales, representantes del Estado Peruano, además de representantes del sector empresarial.</p> <p>El Simposium culminó con la firma de la Declaración de Lima, pronunciamiento vinculado a la actividad de Consultoría en el Perú y la entrega de obsequios de parte de la FEPAC y de la FIDIC en reconocimiento a la Asociación Peruana de Consultoría (APC) por su compromiso sustentado con el</p>



			<p>desarrollo del Perú y en testimonio por los 50 años de defensa y promoción de la Consultoría Nacional.</p> <p>Se hizo la entrega del Libro “50 Años de la Ingeniería de Consulta en el Perú”, rindiendo homenaje a los presidentes y juntas directivas que dirigieron los destinos de la APC, así como a sus asociados que, a lo largo de este medio siglo han trabajado en beneficio de la actividad de la consultoría en ingeniería del país.</p>
13 de setiembre 2018	<p><b>Tercer Comité Ejecutivo FEPAC 2018</b></p> <p><b>Asistieron:</b> ABCE, APC, APPC, CADECI, CNEC y TECNIBERIA</p>	<p>Associação Portuguesa de Projectistas e Consultores – APPC Lisboa – Portugal</p>	<p><u>AGENDA:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Acta y declaratoria de Lima, Perú (9 de mayo 2018)</li> <li>• Avances en la formalización de inscripciones en Perú</li> <li>• Aspectos administrativos de FEPAC</li> <li>• Cuotas y presupuesto para 2019</li> <li>• Carta del FEPAC al BID</li> <li>• Convenio de cooperación institucional con FIDIC</li> <li>• Colombia - reglamentación de la ley de personas discapacitadas</li> <li>• Mejores prácticas</li> </ul>
14 de setiembre 2018	<p>Seminario “Ingeniería en Ibero América – Ambiente de negocios”</p>	<p>Hotel Palácio do Governador, Rua Bartolomeu Dias, Belém, Lisboa</p>	<p>Participación de los Delegados de FEPAC en el Seminario “Ingeniería en Ibero América – Ambiente de negocios”, promovido por la Associação Portuguesa de Projectistas e Consultores – APPC en asociación con la FEPAC.</p>
<b>SESIONES VIRTUALES 2018: 30/01, 10/04, 26/06, 24/07, 21/08, 30/10 y 04/12</b>			
<p>Continuando con la práctica de tener reuniones de Comité Ejecutivo de FEPAC en forma virtual, se han realizado siete (7) Reuniones de Comité Ejecutivo, utilizando la plataforma Skype, las que se han llevado a cabo entre Asambleas y Reuniones Trimestrales. Esto ha facilitado las tareas de seguimiento de las mismas.</p>			
<b>PRESENCIA DE FEPAC EN EVENTOS OFICIALES 2018</b>			
<p>A la <b>Conferencia Internacional de Infraestructura FIDIC celebrada en Berlín, 9-11 de setiembre 2018</b>, FEPAC fue representado por los Directores Dr. Reyes Juárez, Dr. Mauro Viegas y el Ing. Jaime Saavedra de Rivero, quienes tuvieron una reunión de trabajo con Nelson Ogunshakin, CEO de la FIDIC, el 9 de setiembre.</p> <p>El tema de la Conferencia se planteó para tener prevención sobre el crecimiento que tiene la población mundial de cara al 2050 tomando en cuenta el desarrollo que van tomando las ciudades y su crecimiento exponencial. También fueron abordados los temas de contaminación por la congestión masiva como los presupuestos que se manejan a nivel de país sobre la infraestructura del transporte, visualizadas nuevas tecnologías, así como también los gobiernos pueden adaptarse a la innovación que demandan las nuevas generaciones.</p> <p>Prominentes profesionales líderes de la Consultoría a escala internacional, trataron temas de Transparencia y los desafíos de la Industria de la Consultoría, buenas prácticas profesionales, ética e integridad, entre otros temas que se abordan en el sentido de que estos son los valores principales de la organización.</p> <p>El otro tema importante ha sido el Capítulo de jóvenes profesionales, interacción entre los países y cursos con Diplomados en línea, para jóvenes hasta 40 años.</p> <p>La próxima Asamblea de FIDIC se realizara en México del 8 al 11 de setiembre de 2019. La delegación mexicana, representante de la CNEC, participó en la Conferencia anual de infraestructura 2018 de la FIDIC, realizada en Berlín, con el principal objetivo de presentar a la Ciudad de México como la sede de este evento internacional en 2019.</p> <p><b>15° Congreso Nacional de la Infraestructura CCI, Cartagena-Colombia, 21-23 noviembre 2018</b></p> <p>En sus 15 años de existencia, el Congreso Nacional de la Infraestructura se ha consolidado como un evento gremial de especial resonancia y trascendencia en el país. La trayectoria de sus invitados, la interlocución directa con las instancias más altas del Gobierno, las múltiples oportunidades de negocios, sus panelistas internacionales y su impactante muestra comercial, confirman</p>			



la magnitud y los alcances del encuentro. El Ing. Ángel Ferrigno, Presidente de la FEPAC, y el Dr. Reyes Juárez, Director de FEPAC por México asistieron al Congreso en representación de FEPAC.

### **UPADI - Asamblea en Cartagena, del 9 a 13 de Octubre 2018**

Recibida invitación del Director Ejecutivo de la UPADI, Ing. Jorge Spitalnik a la Convención y Asamblea Anual de UPADI (Organizaciones Miembro de la Unión Panamericana de Asociaciones de Ingenieros) y considerando la importancia del encuentro, FEPAC ha designado como representante al Ing. Francisco Daza Tovar, Director del CE, quien participó en dicho evento con el objetivo de alentar el trabajo conjunto entre las organizaciones en pos de la defensa y presencia de la ingeniería en sus diferentes formas de actividad, como motor del crecimiento y desarrollo de los países de la región.

### **SEMINARIO Integración Brasil -Argentina – Oportunidades de Inversión en infraestructura, 30 de agosto 2018, Embajada de Brasil en Buenos Aires, con la participación ABCE – CADECI.**

El Seminario tuvo como objetivo mostrar las oportunidades de trabajo y negocio que se abren en los sectores de servicios y construcción, como resultado del reciente Protocolo de Contrataciones Públicas del MERCOSUR.

**ENCUENTRO La comunidad de Construcción del PMI Capítulo BA–Argentina.** Charla sobre los contratos FIDIC. Realizado el 29 de noviembre de 2019, junto a la Universidad UCEMA, con el auspicio de CADECI y la FEPAC.

## **6. ACCIONES EN DEFENSA DE LA CONSULTORÍA**

La intervención de FEPAC en los casos que se han presentado en el año 2018 de Contratación de Servicios de Consultoría al menor precio, o la aparición de ofertas temerarias en diversos países, cuyas consecuencias repercuten en la Contratación de Consultorías de baja calidad y que perjudican a la profesión en general, ha mostrado su postura ante temas que considera atentan contra las buenas prácticas de ejercicio transparente de la actividad.

### **6.1 Mejores prácticas. Legislación vigente en los países integrantes de FEPAC**

#### **Objetivos:**

1. Poner a disposición de los asociados las normas generales vinculadas a la consultoría que hay en cada país y algunos aspectos puntuales, sobre los sistemas de adjudicación, limitaciones a las ofertas temerarias, mecanismos de arbitrajes, entre otros.
2. Contar con una base de buenas normas para sostener propuestas de la FEPAC sobre las mejores prácticas.
3. Poner también a disposición de las firmas información clave, como existencia de acuerdos que eviten la doble imposición, legislación sobre protección de minúsculos, condiciones impuestas a los equipos técnicos, entre otros aspectos.

#### **Acuerdos:**

1. Avanzar en el relevamiento iniciado y en paralelo trabajar en los temas de la nueva encuesta.
2. Ver cómo llevar adelante la tarea de generar y mantener un Manual de Buenas Prácticas recomendadas por FEPAC y estudiar la posibilidad de mejorar el sitio web de FEPAC de forma tal de tener una plataforma que facilite interactuar entre los asociados. En el caso de la legislación se recomendó incluir en la web de FEPAC los links respectivos a la legislación aplicable en cada país.
3. Difundir la necesidad y conveniencia de contar con legislación, procedimientos e ingeniería apropiada en todas las etapas de un proyecto, desde la elección del mismo hasta la puesta en marcha y operación. De esta manera buscar que se adopten, en todo el ciclo, las mejores prácticas que permitan que los proyectos y obras se realicen con el costo y plazo previsto y con la calidad adecuada para el cumplimiento de sus funciones.

#### **Acciones:**

Para elaborar una guía de mejores prácticas y recomendaciones de la FEPAC con ejemplos de las mejores normas vigentes como metodología para ser aplicado en los diferentes países y entidades de crédito, se avanzó con recopilación de la normativa principal vigente por país, vinculada con la contratación de servicios de Ingeniería y preparación de comparativa en los temas claves, pendiente actualizar la información recibida y recopilar otras alternativas existentes para armar un resumen de buenas prácticas en los procesos de selección y limitación de ofertas temerarias en diferentes países y luego hacer una recomendación de la FEPAC, a remitir al BID y entregar a los clientes.





Asimismo se vio conveniente recopilar alternativas existentes en diferentes países de sistemas de evaluación de ofertas o mecanismos establecidos en diferentes pliegos que limiten, eviten o descalifiquen las ofertas económicas consideradas temerarias.

Se requiere que todos los países colaboren, para completar la información que queda pendiente de entregar. La información se subirá a la Web de FEPAC, con link de la fuente de información que proporcionen los asociados. Se propone también incluir otra información relevante (doble imposición, legislación para minusválidos, etc.), asimismo contratar alguien para elaborar un documento con las mejores prácticas poniendo como ejemplo la mejor legislación recopilada.

### 6.2 Homologación de términos de Pliegos

En vista que en muchos países los términos como interventorías, supervisión de obras, diseños definitivos, proyecto ejecutivo, etc. que tienen similitudes en alcances y nombres diferentes, lo que dificulta a las empresas validar sus antecedentes, se propuso que FEPAC desarrolle un grupo de trabajo para homologar los términos con el fin de elaborar un glosario que dictamine la equivalencia.

#### Objetivo general:

1. Desarrollar una plataforma común de conceptos utilizados en el desarrollo de proyectos de infraestructura, que sirva como base de entendimiento de alcances y términos aplicados en los distintos países de la región de FEPAC en el ciclo integral de los proyectos de infraestructura (planeación, priorización, programación, preparación, licitación, financiamiento, supervisión /interventoría/ fiscalización, gerencia de proyecto, seguimiento a la ejecución y a la operación).
2. Una primer idea de trabajo sería solicitar presupuesto a un especialista para que trabaje los temas y poder presentar en abril, un primer adelanto del trabajo encomendado, en función de los aportes remitidos por los asociados.
3. Presentar el trabajo final en la reunión de CE en México, septiembre 2019.

### 6.3 Bancos multilaterales de desarrollo

En el marco de la creciente influencia de los organismos multilaterales de desarrollo sobre las estrategias de desarrollo en América Latina, FEPAC tiene iniciada una relación de colaboración con las agencias financieras multilaterales, como el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) y otras organizaciones internacionales de consultoría como la FIDIC, que tiene una sólida asociación con el Banco Mundial y los otros bancos multilaterales de desarrollo (BMD). También mantiene relaciones igualmente constructivas con los gobiernos de los países congregados en la Federación, con vistas al uso correcto de la consultoría en las inversiones públicas.

#### Interventorías – CAF

Mediante la carta 004-2018/FEPAC dirigida al Presidente Ejecutivo de CAF, señor Luis Carranza, el 16/04/2018 solicitándole una entrevista para poder tratar el tema de Interventorías (una nota crítica que FEPAC no comparte y que se estaba difundiendo por el twitter de la CAF sobre las Supervisiones de obras, basada en un trabajo realizado en Colombia), se intentó tomar contacto con la CAF con el objetivo de hacer conocer el tema y la preocupación de FEPAC, asimismo analizar dicha publicación y conversar sobre la labor y aporte que realizan las Consultoras de Ingeniería y la adopción de las mejores prácticas que la FEPAC y las Asociaciones locales difunden para que las inversiones se realicen con la calidad necesaria y en los plazos y costos adecuados.

Si bien no se consiguió la reunión solicitada con la CAF, afortunadamente, no consta que la nota mencionada se haya continuado difundiendo.

Dado una oportunidad de encontrarse en Buenos Aires con el Referente del CAF en Brasil, Sr. Antonio Silveira (asilveira@caf.com) en el evento de Integración Brasil –Argentina- Oportunidades de Inversión en infraestructura, se hizo conocer la preocupación de la FEPAC, exponiendo su opinión de que las interventorías son útiles, avalado por diferentes casos exitosos de trabajos realizados durante los últimos 30 años, asimismo solicitando compartir el interés de la Federación en conversar sobre el tema mencionado y otros tantos, ya que el Banco debiera atender los pedidos de la FEPAC en relación a seguir las mejores prácticas.



La FEPAC destaca la importancia de mantener buenas relaciones de colaboración con el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) y con las agencias financieras multilaterales, especialmente el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y otras organizaciones internacionales de consultoría, por lo que se acordó continuar el dialogo con el Banco, incluyendo a otras personas responsables, con una nota de continuación a la anterior, con ejemplos de las mejores prácticas a imitar (equivalencia de títulos, ofertas temerarias) y preparar un documento tratando las mejores formas de contratación y recomendaciones de la FEPAC.

### **FIDIC - Visita anual a bancos multilaterales – Dr. Reyes Juárez**

Periódicamente FEPAC ha participado como invitado en las reuniones anuales que realiza la FIDIC con los organismos multilaterales de crédito en sus sedes en Washington (BID y Banco Mundial), donde tienen una agenda concertada en los sistemas de contratación y en integridad.

En aras de lograr un trabajo mancomunado entre los bancos multilaterales y las Consultoras de Ingeniería, FEPAC pone especial atención en estas reuniones, en los temas de las contrataciones que realizan los gobiernos de Latinoamérica con Universidades, bajas temerarias en las propuestas económicas, formas de pago, equivalencia de títulos y los casos de subastas.

### **6.4 Código de Ética e Integridad**

Otra acción ha sido promover la aplicación del código de ética en las Asociaciones Miembro y la elaboración de una propuesta para valorizar, posicionar y fortalecer la consultoría, difundiendo los lineamientos, para lo cual fue elaborada y transmitida a los asociados una encuesta para que informen, sobre la existencia de trabajos, normativas, procedimientos o documentación de mejores prácticas en tareas de consultoría en los diferentes países.

Ha sido importante la experiencia mexicana en el tema de integridad, expuesta por el Dr. Reyes Juárez, ya que hay una preocupación muy marcada por la situación coyuntural de la corrupción que involucra a la mayoría de países de la región. Al efecto existe como ejemplo una certificación de la Cámara Nacional de Empresas Consultoras de México que se otorga a las empresas consultoras de ese país, basada en una norma ISO de evaluación entre pares. El resultado ha sido muy positivo y ha contribuido a mejorar los estándares de integridad en la rama de servicios. Se recomienda difundir este procedimiento. También hay otro procedimiento en marcha de Responsabilidad Social Empresaria – RSE, que está siendo muy bien recibido.

### **6.5 CHEC Solicitud de documentos**

Actualmente en Honduras en varios procesos de concurso y precalificación muchas instituciones están solicitando al personal profesional estudios de postgrado en diferentes áreas, sin embargo las instituciones no toman en cuenta los años de experiencia que el personal pueda tener. Para tratar este tema en las reuniones con las autoridades, la CHEC ha solicitado a FEPAC información sobre la existencia de antecedentes o documentos alineados con la consulta, en los cuales se da una relación de años de experiencia equivalente a un título de maestría.

La Federación en su declaración sobre “Equivalencia de Títulos y Movilidad Profesional” considera como un hecho necesario y positivo, el reconocimiento de la equiparación de los títulos de grado profesionales de ingeniero, del sistema continental con el master, del sistema anglosajón. Por otra parte, y en relación a la calificación (puntaje) de los profesionales en concursos de servicios de ingeniería, entendemos que es positivo y recomendamos el reconocimiento de la equivalencia de 10 años de experiencia profesional con una maestría, siempre que sea en un mismo campo de especialización.

Planteada la situación, FEPAC considera muy importante trabajar en resolver esta situación, e insta a las autoridades de cada país de la región a establecer, para las disciplinas de ingeniería y afines (por estar entre las más afectadas), por norma oficial las correspondientes equivalencias de los títulos de grado de nuestro sistema continental con el máster del sistema anglosajón o “Plan Bolonia”, basado en los alcances de los planes de estudio y sus respectivas incumbencias legales.



### 7. DECLARATORIAS DE FEPAC

#### Declaratoria de FEPAC de Lima (10.05.2018):

En testimonio de los 50 años de la Asociación Peruana de Consultoría y en reconocimiento de la consultoría como un poderoso instrumento de transformación del conocimiento que no distingue fronteras, pero que requiere de una base sólida de empresas nacionales para anclar y elegir la tecnología que mejor convenga a los intereses de cada país, los representantes de la FIDIC y de la FEPAC, reunidos en la fecha en la ciudad de Lima, con motivo de la Asamblea General de la FEPAC y del Comité Ejecutivo de la FIDIC, manifiestan su convicción de que en este momento América Latina necesita realizar un verdadero cambio para desarrollar su infraestructura con niveles adecuados de calidad y así lograr que los proyectos y obras se concluyan en los plazos y con los montos de inversión programados, asimismo un respaldo a la APC en su objetivo de mejorar y enriquecer la infraestructura con proyectos y obras de calidad para que el Perú pueda crecer sostenidamente a una mayor velocidad.

### 8. CONVENIO DE COOPERACIÓN INSTITUCIONAL CON FIDIC

#### 8.1 FIDIC- Traducciones en formato digital. Material base para estimar costos.

Durante el año 2018 se buscó abordar temas reflejados en el Convenio de Cooperación Institucional firmado con FIDIC. Al respecto y en relación a las traducciones oficiales de los documentos FIDIC al español y portugués por la FEPAC y sus asociaciones miembros, se avanzó con la definición de documentos que puedan ser de interés en la región para las empresas de Iberoamérica. El listado de temas fue presentado dentro la agenda tratada en la reunión FEPAC – FIDIC, el 09/09 en Berlín con el nuevo Director General de FIDIC, Sr. Nelson Ogunshakin y representantes de FEPAC que asistieron a la Conferencia de Infraestructura en Berlín.

A partir de lo trabajado en la reunión, se consideró conveniente preparar una Adenda específica para traducciones, con distribución de ingresos, tanto por la venta de documentos impresos como del documento digital, así mismo contar con un análisis de costos de traducción e impresión.

1. En el caso de las traducciones al portugués, tanto la APPC como la ABCE, interesados en contar con versiones traducidas de los nuevos manuales de contratos FIDIC, comenzarán una vez que las versiones en inglés estén con sus textos definitivos.
2. En el caso de las traducciones al español, la CNEC (México) está interesada en traducir el documento “FIDIC Integrity Management System (FIMS) Guidelines.” y la CADECI (Argentina) tiene interés en “Risk Management: Short Guide.”
3. Como la versión impresa no tiene mercado, se propuso hacer un estudio de costos por las entidades interesadas y llevar a la FIDIC una propuesta en base a la versión digital, con un porcentaje de la venta para la entidad que hace la traducción y otros para FEPAC y FIDIC. Para avanzar en este tema FIDIC debe enviar los archivos en formato digital editable de los textos seleccionados.

#### 8.2 Actividades del Capítulo de Ingenieros Jóvenes de FIDIC

Más de 600 participantes de 80 nacionalidades distintas forman parte del Grupo de Jóvenes de FIDIC desde el 2004. El Programa de FIDIC de Entrenamiento de Jóvenes Profesionales (YPMTP) permita crear una amplia red de contactos con jóvenes profesionales de todo el mundo, mejorar las habilidades de gestión e impulsar la carrera, además obtener unas experiencias más enriquecedoras de capacitación y Networking. Varias de las Asociaciones Miembro de FEPAC manifestaron su interés de enviar a jóvenes de sus empresas a participar en el programa de capacitación en administración de jóvenes profesionales de FIDIC, para que desarrollen habilidades de liderazgo y comunicación, comprensión intercultural y una perspectiva sobre los requerimientos futuros en la industria de la consultoría.

Considerando importante el Programa de Jóvenes de FIDIC y Formación del grupo de Jóvenes en FEPAC, y al mismo tiempo, existiendo mucho interés del Comité Ejecutivo de Jóvenes Profesionales de la FIDIC, (actualmente a cargo de Cosmin Tobolcea, de Rumania) para involucrar a un mayor grupo de jóvenes futuros gerentes en la industria de la ingeniería de consultoría, la FEPAC ha expresado su adhesión a este importante programa, comprometiéndose a apoyar y participar en las actividades de difusión y promoción del valioso curso de capacitación para futuros líderes.



El Diplomado para Jóvenes Profesionistas 2019 (YPMTP por sus siglas en inglés) está dirigido a profesionales de la industria de la Consultoría, con promedio de edad entre los 30 y 40 años, que posean experiencia profesional en gestión de proyectos y deseen mejorar sus habilidades de gestión.

El Diplomado se imparte en línea. Comenzó el 18 de febrero y finalizará con sesiones de trabajo en la Conferencia FIDIC de este año, a realizarse en la Ciudad de México del 8 al 10 de septiembre.

### 8.3 CONTRATOS FIDIC 2017 y la continua evolución del papel del Ingeniero.

- Uso de los contratos de FIDIC en proyectos de América Latina
- BIM y su impacto en la gestión de contratos de FIDIC en América Latina

La FIDIC ha logrado un importante acuerdo con el Banco Mundial que hará que la organización internacional de fondos adopte el uso de seis contratos estándar de FIDIC para los próximos cinco años.

El Banco Mundial acordó adoptar las ediciones de 2017 del conjunto de contratos Rainbow de FIDIC y usarlos como una parte clave de sus documentos de licitación estándar. Esto creará más certeza en el mercado y es una buena noticia para las firmas consultoras de ingeniería y para el sector en general, ya que al adoptar los contratos FIDIC en los principales proyectos, el Banco Mundial está respaldando el enfoque justo y equilibrado que estos documentos ofrecen a las partes en los grandes Contratos de construcciones.

El mundo FIDIC da a los ingenieros la capacidad de expresarse. Les señala cuál es su misión, es decir, llevar adelante el proyecto. Los Libros Rojos, Amarillos y Plata manifiestan el valor que representa la figura del ingeniero. Detallan sus funciones y les da las herramientas para llevar a cabo los controles. Esto es posible porque justamente las actividades son jerarquizadas, estandarizadas, organizadas y controladas adecuadamente.

### 9. CONVENIO CON BST

#### Acuerdo de Patrocinio con BST (01.01.2014-31.12.2016) y la Adenda firmada 08.02.2016.

El Convenio con BST de colaboración de tres (3) años fue cumplido satisfactoriamente durante el año 2018. De parte de FEPAC existe el interés en continuar la relación con BST, por lo que se trabajará para retomar las acciones y buscar la manera de seguir con el Grupo Ejecutivo de BST con un nuevo acuerdo en el esfuerzo de actualizar el potencial del mercado en América Latina.

Así mismo se considera conveniente explorar otras alternativas e iniciar las conversaciones para relacionarse también con otras firmas.

### 10. ESTATUTO

A partir del trabajo de análisis de las observaciones de los Registros Públicos de Perú se presentó en la AGE del 10 de Mayo 2018 la propuesta de Aclaración de la Modificación del Estatuto de la FEPAC aprobado en la AGE del 28 de Marzo del 2016, aprobándose por unanimidad aclarar el Artículo 9 inciso 18); Artículo 13° inciso 2) acápite 6) y la Tercera Disposición Transitoria.

Luego del proceso de redacción de minuta y firma de escritura pública de Aclaración de Modificación de Estatuto, los documentos están listos para presentar a inicios de 2019.

### 11. NUEVOS SOCIOS – RECUPERACIÓN DE SOCIOS

#### Costa Rica, nuevo miembro de la FEPAC

Por una gestión iniciada por el Ing. Gerardo Rivas Durán de El Salvador, se mantuvo conversaciones positivas con Marisol Castro González, Directora Ejecutiva de la Cámara de Consultores en Arquitectura e Ingeniería de Costa Rica (CCAI). Recibida la nota de la CCAI solicitando ser asociada, la FEPAC se avanzó con las gestiones formales para su incorporación en la Asamblea General Ordinaria 2019, conforme al Estatuto. La CCAI ha manifestado su intención de asistir a la reunión de Bs As.

#### Recuperación de Socios

Acordado trabajar con las asociaciones de Chile y Bolivia, se envió nota a la AIC de Chile, retomando contacto a través del Ing. René Ureta Quintana, pero a la fecha no hubo respuesta. También la AIC se mantuvo informada



del evento de Bs As e invitada a asistir. En el caso de Bolivia, pareciera que la asociación no está activa, el Ing. Mauro Viegas se comprometió realizar las averiguaciones al respecto.

### **Analizar países deseables incorporar a FEPAC.**

Se acuerda analizar los países como Rep. Dominicana, Panamá, Guatemala, Cuba entre otros y remitirles nota convocatoria para ser miembros de la Federación.

### **CUSAI - Uruguay**

A partir del encuentro en Lima de la Asociación Peruana de Consultoría (APC) con el Ing. Guillermo Risso Ferrand, Presidente de la Cámara Uruguaya de Servicios de Arquitectura e Ingeniería (CUSAI), se envió la nota, invitándolos a integrarse a FEPAC. En respuesta se recibió la comunicación de la CUSAI prometiendo analizar esta posibilidad con la Directiva. Se acordó gestionar invitación a participar en los eventos de FEPAC en Buenos Aires, Argentina, del 24 al 26 de abril de 2019.

## **12. REUNIONES 2019 Y PRÓXIMOS EVENTOS**

### **Argentina: Primera reunión del Comité Ejecutivo**

24 de abril: Llegada, 19,30 hs. Coctel de bienvenida

25 de abril: Jornada "Buenas Prácticas en la Obra Pública", 9 hs. a 17 hs.

26 de abril: Asamblea General y 1er Reunión Comité Ejecutivo FEPAC de 9 hs. a 17 hs

**México: Segunda reunión del Comité Ejecutivo (11/09/2019)**, en paralelo con el Reunión del CE y Congreso CDMX FIDIC 2019 con la colaboración de FEPAC del 8 al 10 de septiembre de 2019.

Fecha propuesta para el CE de FEPAC, es 11 de setiembre en las oficinas de la CNEC.

**Costa Rica:** la CCAI ha mostrado interés en que se realice una reunión del CE de FEPAC en Costa Rica. Se entiende importante trabajar en forma conjunta. Próximamente se analizará el tema, alternativas, fecha, etc. una vez incorporada la asociación.

**2020** - Propuesta armar una reunión de CE entre Argentina, Brasil y Paraguay con FIDIC, en Iguazú. Es un tema que deberá ser analizado más adelante.

Finalmente, FEPAC agradece la extraordinaria contribución de los Asociaciones miembro en todos los eventos de importancia, lo cual resulta de inapreciable valor para todos los presentes y permite el generoso intercambio de conocimientos y experiencias.